

스타트업에서 기술책임자로 살아가기

스마트스터디 박현우
@lqez

누군가가 물었습니다.

“ CTO... 처음이세요? ”

올해 67세,

탤런트 윤여정님도 얘기합니다.

꽃보다 누나

“ 내가 처음 살아보는 거잖아
나 67살이 처음이야 ”



네, 저도 처음입니다.

최고 기술 책임,
CTO



A photograph of a woman and a young child laughing together in a room with bookshelves. The woman is on the left, wearing a dark top, and the child is on the right, wearing a light-colored top. They are both smiling broadly and laughing. The background shows wooden bookshelves filled with books. The image is overlaid with a dark semi-transparent layer, and the text "CHIEF TONGUE OFFICER" is written in large, white, bold, sans-serif capital letters across the center.

**CHIEF
TONGUE
OFFICER**

A photograph of a woman holding a baby, with a large red 'X' overlaid on the image. The text 'CHIEF TONGUE OFFICER' is written in white, bold, sans-serif capital letters across the center of the image, with the red 'X' crossing through the word 'TONGUE'.

**CHIEF
TONGUE
OFFICER**

Chief Technical Officer

Chief Technical Officer

C 자

종기만 한 줄 알았는데...

어차피 세 명인 회사에 뭘...

하고 싶은 이야기는
무척 간단합니다.

기술 책임자의 역할은

회사의 성장에 따라
많이 달라질 수 있다는 것

4년간의 삽질을
15분으로 줄여봅니다.

First year
2010 - 2011

첫번째 결정

기존의 관습을 버리자

이제 Windows는
그만 하고 싶다!

그리고 평범한 회사도
되고 싶지 않다!



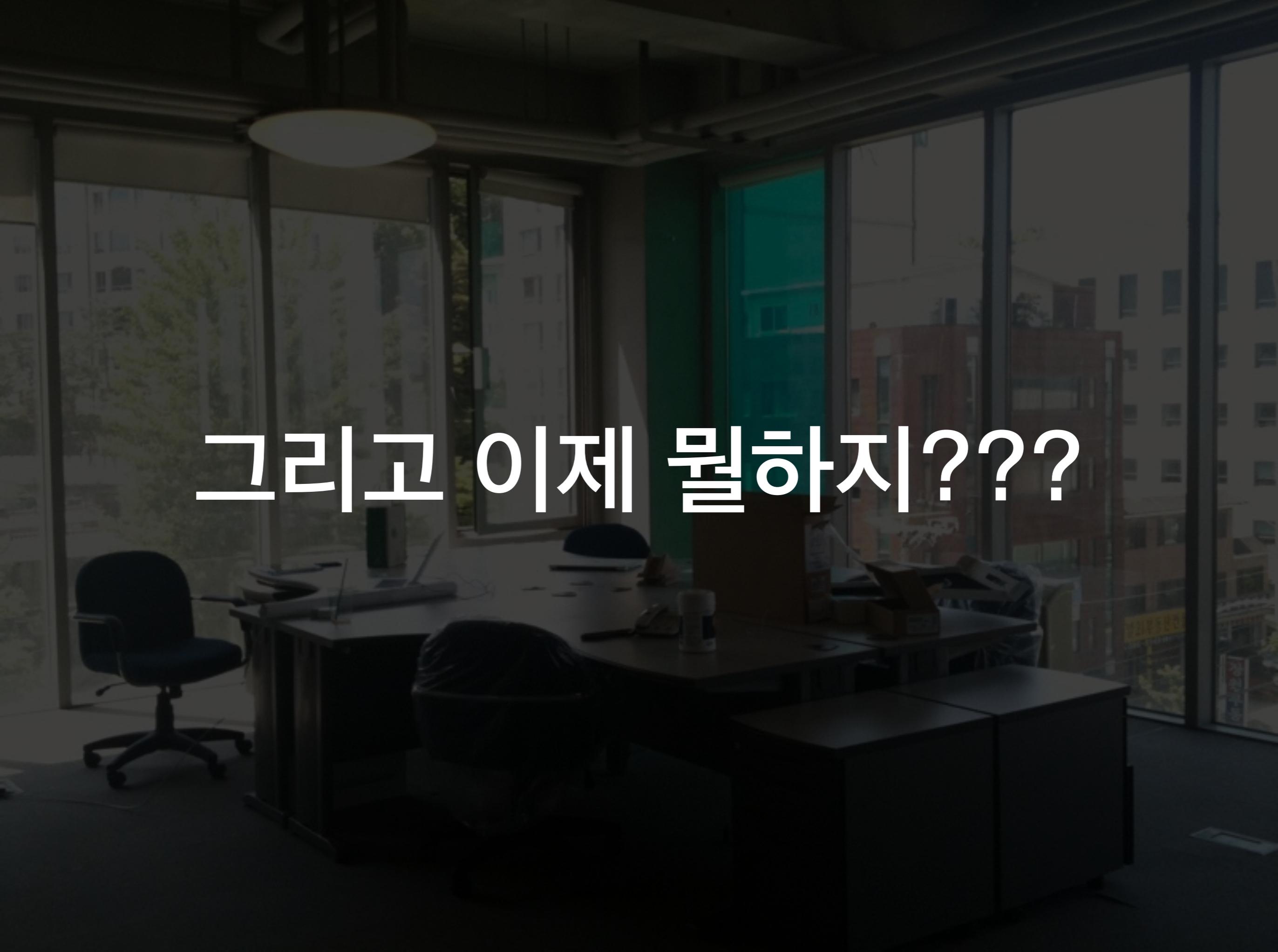
Day 1



책상, 의자 그리고 맥북 구입



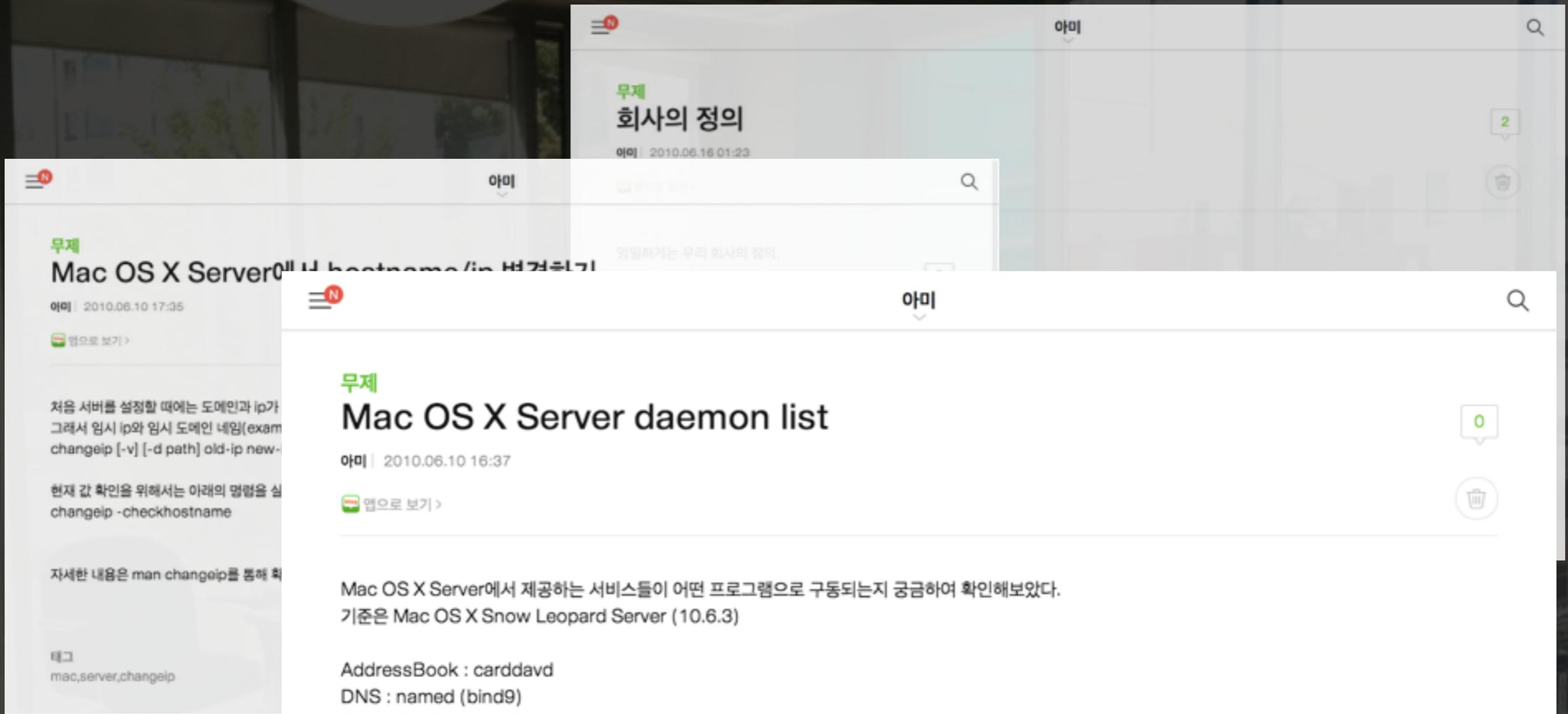
첫번째 서버 구입

A dimly lit office space with large windows overlooking a city. The room contains several desks with office chairs, a laptop, and various office supplies. The text "그리고 이제 뭘하지???" is overlaid in white, centered in the image.

그리고 이제 뭘하지???



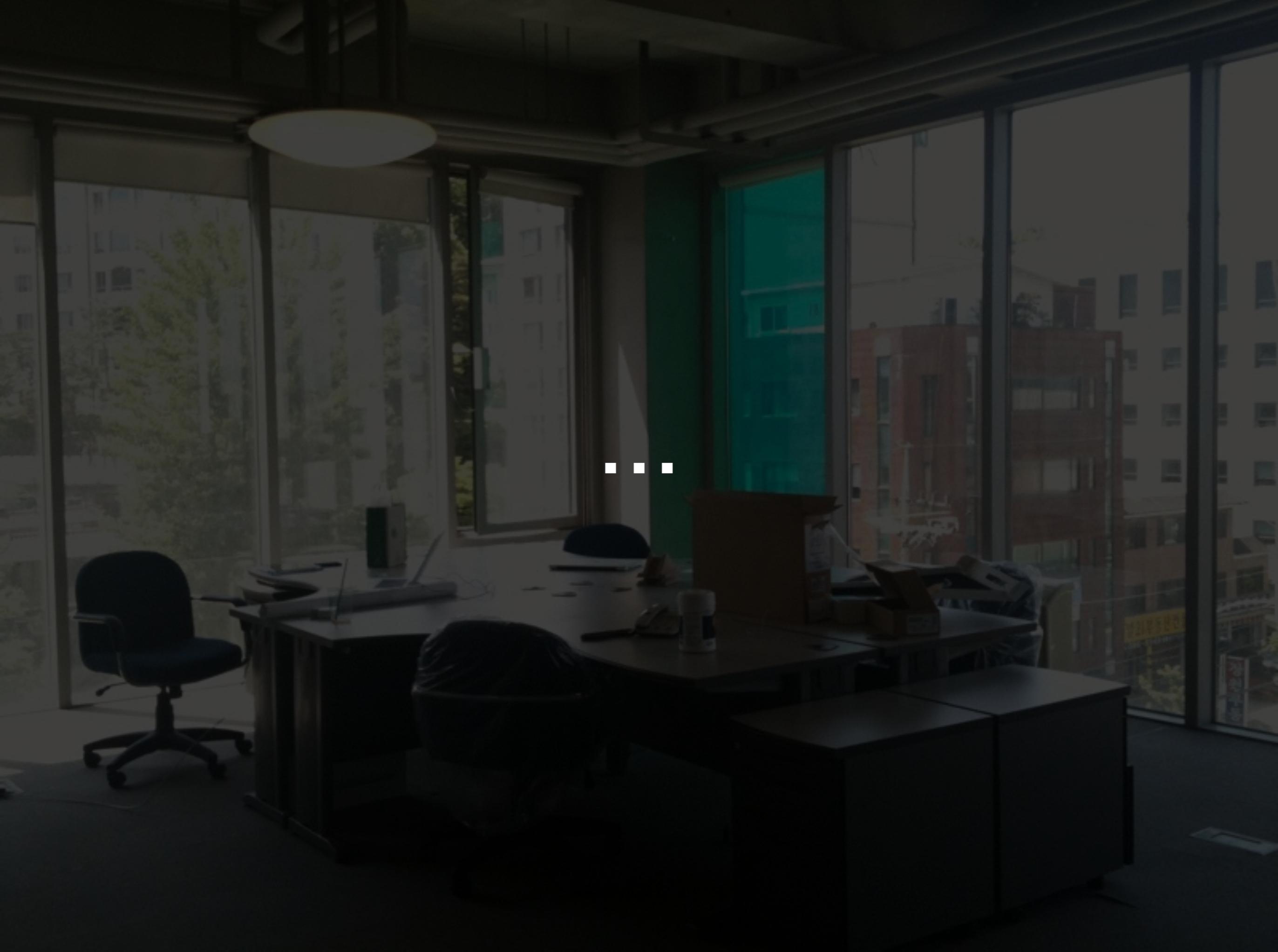
그래서,
맥 서버 설정을 했습니다.



맥 서버 설정 정보가 너무 없어서
기록을 남겨가며 설정 (개고생)

흥미로운 것은, caldav, carddav, idavoll 등 몇몇 서비스는 python이라는 것이다. 그것도 대부분 Twisted Framework(<http://twistedmatrix.com>)을 사

이젠 정말 뭘하지??????





첫 사업 아이템인 유아동 학습 시장에서 방향

A dimly lit office space with large windows overlooking a city. The room contains several desks, office chairs, and a computer monitor. The text "그럼 일단," is overlaid in the center of the image.

그럼 일단,



모회사에 책이 많으니까
OCR이라도 하자!

필요한 일이 있어, 오픈소스 OCR toolkit을 찾아보니 두 가지가 나온다.

- ocropus

- <http://code.google.com/p/ocropus/>
- Google 지원 프로젝트이며, Google Books search에 사용되었다고 한다.
 - <http://en.wikipedia.org/wiki/OCRopus>
- 위키피디어 정의에 의하면, 다음과 같다.

- OCRopus(tm) is a state-of-the-art document analysis and OCR system, featuring pluggable layout analysis, pluggable character recognition, statistical natural language modeling, and multi-lingual capabilities.
- 레이아웃 분석, 문자 인식, 자연어 모델링 등을 위한 프레임워크

- tesseract

- <http://code.google.com/p/tesseract-ocr/>
- HP Labs에서 1985~1995년까지 진행한 프로젝트이며, 현재는 구글이 지원하고 있다.
- ocropus 0.3의 기본 문자 인식 엔진은 tesseract 이었다고 한다

일단 tesseract는 mac port(<http://www.macports.org/>)를 통해 최신 버전인 2.04를 손쉽게 설치할 수 있다. 하지만 Mac OS X에서 빌드해서 쓰기가 녹록치 않았다. 다음의 링크를 참조하여 0.4 버전의 빌드에 성공하여 번치마크를 진행하였다. Mac OS X에서 ocropus-0.4 빌드하기 : <http://groups.google.com/group/ocropus/web/cmping-ocrpus-04-macosx>

비교에 사용된 콘텐츠 : DK Readers 중 일부 발췌, Epson Perfection 4000 series를 통해 200dpi로 스캔, TIFF로 저장.

#1, Original image

Cousins tried to contact Captain Hazelwood. Even as he did so, a terrible shudder ripped through the ship. "Rocks!"

ocropus-0.4

Cousins tried to contact Captain Hazelwood. Even as he did so, a terrible shudder ripped through the ship. The rocks were only 50 feet (15 meters) below the surface of the water, but the Exxon Valdez's hull went deeper than this. The ship had run aground. As the ship continued forward,

#3, Posterized

Cousins tried to contact Captain Hazelwood. Even as he did so, a terrible shudder ripped through the ship. "Rocks!"

The rocks were only 50 feet (15 meters) below the surface of the water, but the *Exxon Valdez's* hull went deeper than this. The ship had run aground.

As the ship continued forward, the rocks tore open 11 giant cargo tanks full of crude oil. The sticky black liquid began to gush out of the ship's hull.

ocropus-0.4

Cousins tried to contact Captain Hazelwood. Even as he did so, a terrible shudder ripped through the ship. The rocks were only 50 feet (15 meters) below the surface of the water, but the Exxon Valdez's hull went deeper than this. The ship had run aground. As the ship continued forward, the rocks tore open 11 giant cargo tanks full of crude oil. The sticky black liquid began to gush out of the ship's hull. The crew members were powerless. All they could do was radio for help. As the tide dropped during the next few hours, more than 11 million gallons (50 million liters) of thick crude oil leaked from the ship into the sea. *Lucky!*

tesseract-2.04

Cousins tried to contact Captain Hazelwood. Even as he did so, a terrible shudder ripped through the ship. "Rocks!"

The rocks were only 50 feet (15 meters) below the surface of the water, but the Exxon Valdez's hull went deeper than this. The ship had run aground. As the ship continued forward, the rocks tore open 11 giant cargo tanks full of crude oil. The sticky black liquid began to gush out of the ship's hull. The crew members were powerless. All they could do was radio for help. *SV-Σ 2, ÅÖV ?*

내가 이걸 왜 했지

그리고,

전자책 관련 외주 작업 진행

그 결과는 다들 겪으시는 것과 같이...



...그래도 몇 가지는 좋았는데

Thunderbolt Display

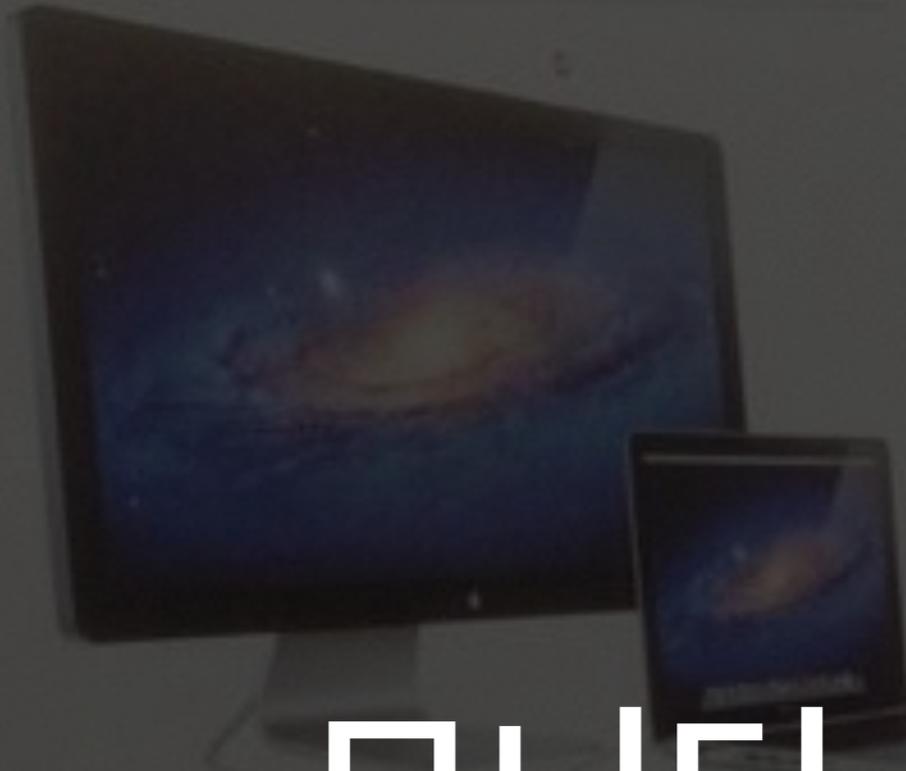
Thunderbolt Display

모두 맥을 쓰니 전원
어댑터가 같아서 좋았습니다.

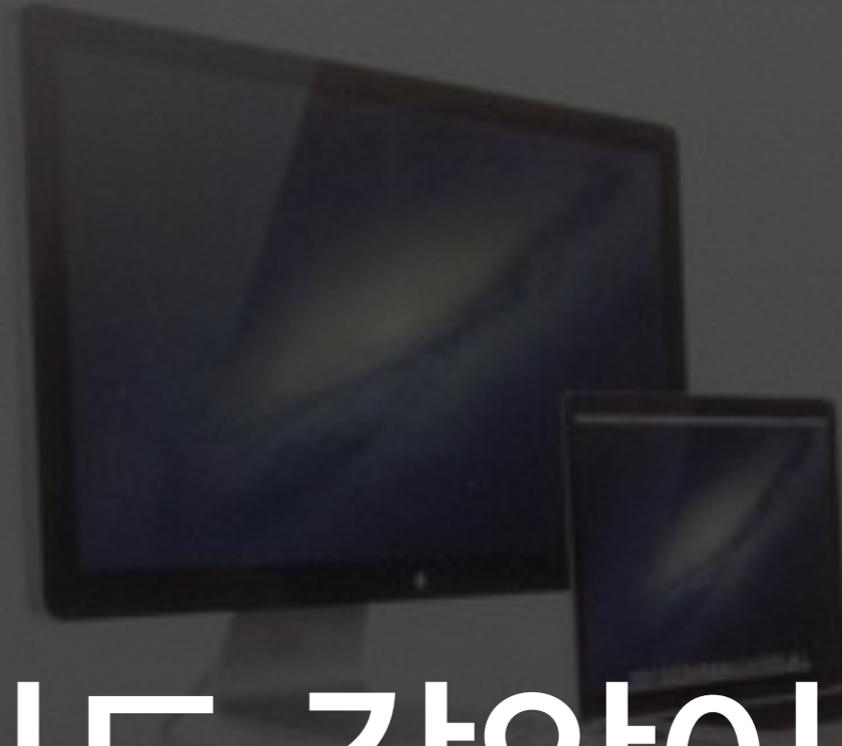
Thunderbolt Display

Thunderbolt Display

Thunderbolt Display



Thunderbolt Display



... 모니터 어댑터도 같았어요

LED Cinema Display



Thunderbolt Display





리눅스 서버를 쓰니
라이선스비가 없어요 :)



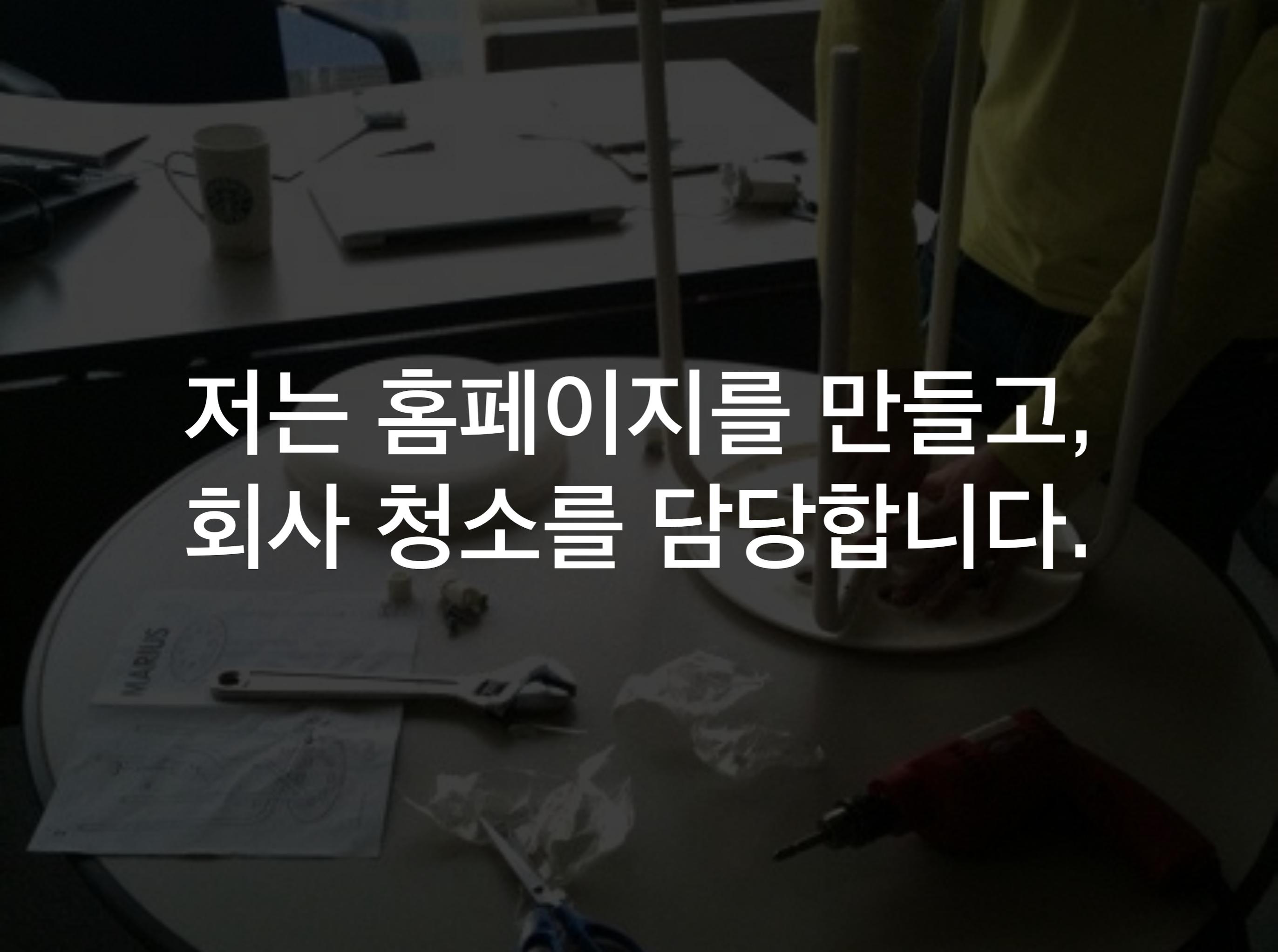
리눅스 학습 비용은
제 피와 살이 되었습니다.



두번째 결정

사소한 일들을 직접 처리하자





저는 홈페이지를 만들고,
회사 청소를 담당합니다.

SMARTSTUDY



Big things have small beginnings.

SMARTSTUDY was established in Jun, 2010. It was the time that many entrepreneurs in Korea changed their focus to the mobile market.

With more than 10 years of experience in the fields of MMO games and web services, we also have been looking for a new opportunity there. But there were already an enormous number of experts and teams out there, and the starting line is very identical for all of them.

Take a deep breath and start all over again.

Like as other teams did, we may find something brand new, something unique and brilliant. But we're finding casual - even it's not very special - things day by day. And also trying to find out the problem with patience and

글로벌 기업으로 거듭나기 위해

Technique



Built on Open Source ecosystem.

Open source is not only sharing or license problem. It's a culture for hackers itself. We use open sources not because of free cost, but its openness and free to use, free to build up together. This enables sustainable developments and collaborative problem solving.

Not only using open source projects in services, also share post mortems of adaption with technical report. Furthermore, we highly recommend to develop common libraries as open source and share it to the communities.

- [libnpk](#) - neat package system written in C
- [FormEncode-Jinja2](#) - A Jinja2 extension for filling HTML forms via FormEncode
- [django-project-layout](#) - Django project layout for better experience
- [django-template-renderer](#) - Embedded simple 'Summer' template engine for Django

영문페이지도 했으나 의미 없음...

Crew



We're not on a rocket.

We're not fastest, neither smarter team and do not have a lot of money. But we do our own works that we could better than by others. Steady but continuously, we concentrate on making good product not great or elegance platforms.

Not on a rocket, but it would be better to chat with fellows in a rattle mini van.

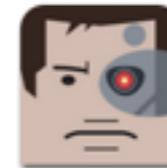
Join us



BROTHER
Project Manager



TOMATO
Graphic Designer



T-1000
Software Engineer



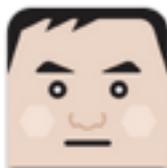
BUTLER
Customer Satisfaction Manager



M 
CEO



MAYO
Graphic Designer



MR. KIM
Software Engineer



SOFTWARE EDITOR  
Software & System Engineer



CINNAMON
Graphic Designer



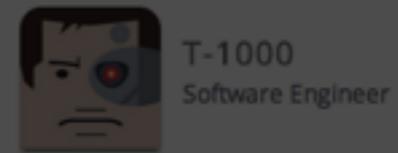
회사엔 여성도 많지만,



BROTHER
Project Manager



TOMATO
Graphic Designer



T-1000
Software Engineer



BUTLER
Customer Satisfaction Manager



M
CEO



MAYO
Graphic Designer



MR.KIM
Software Engineer



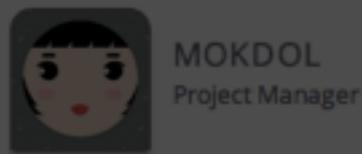
CINNAMON
Graphic Designer



UMM
Software Engineer



OI
Software Engineer / UX Expert



MOKDOL
Project Manager



UX
Photography & Digital Artist



SCV
CTO



L.E.D
Software Engineer



KINGCAT
Software & System Engineer



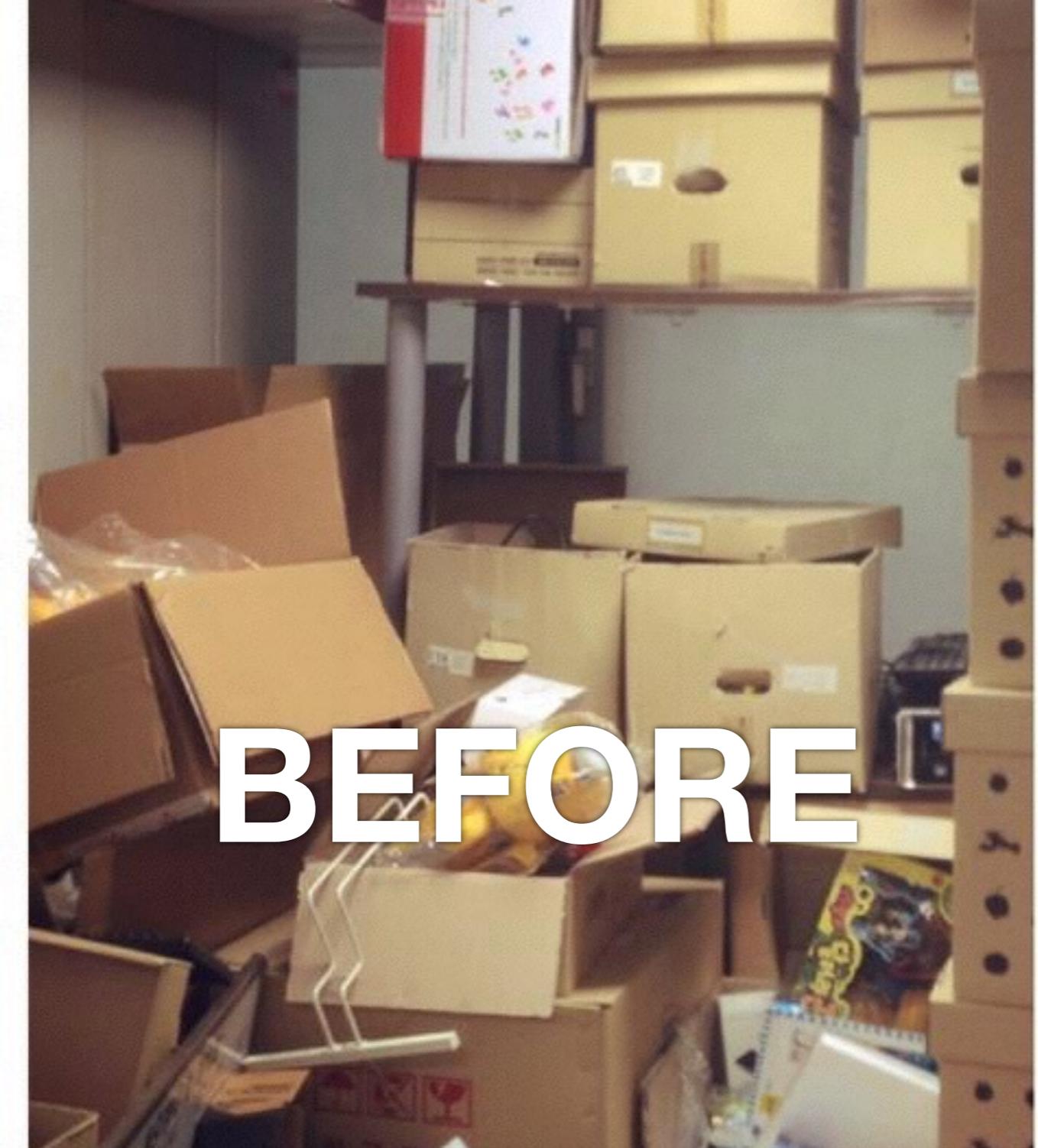
POSEIDON
Lead Content Creator



괴생명체도 있습니다. (...)



장비도 직접 구매하고,

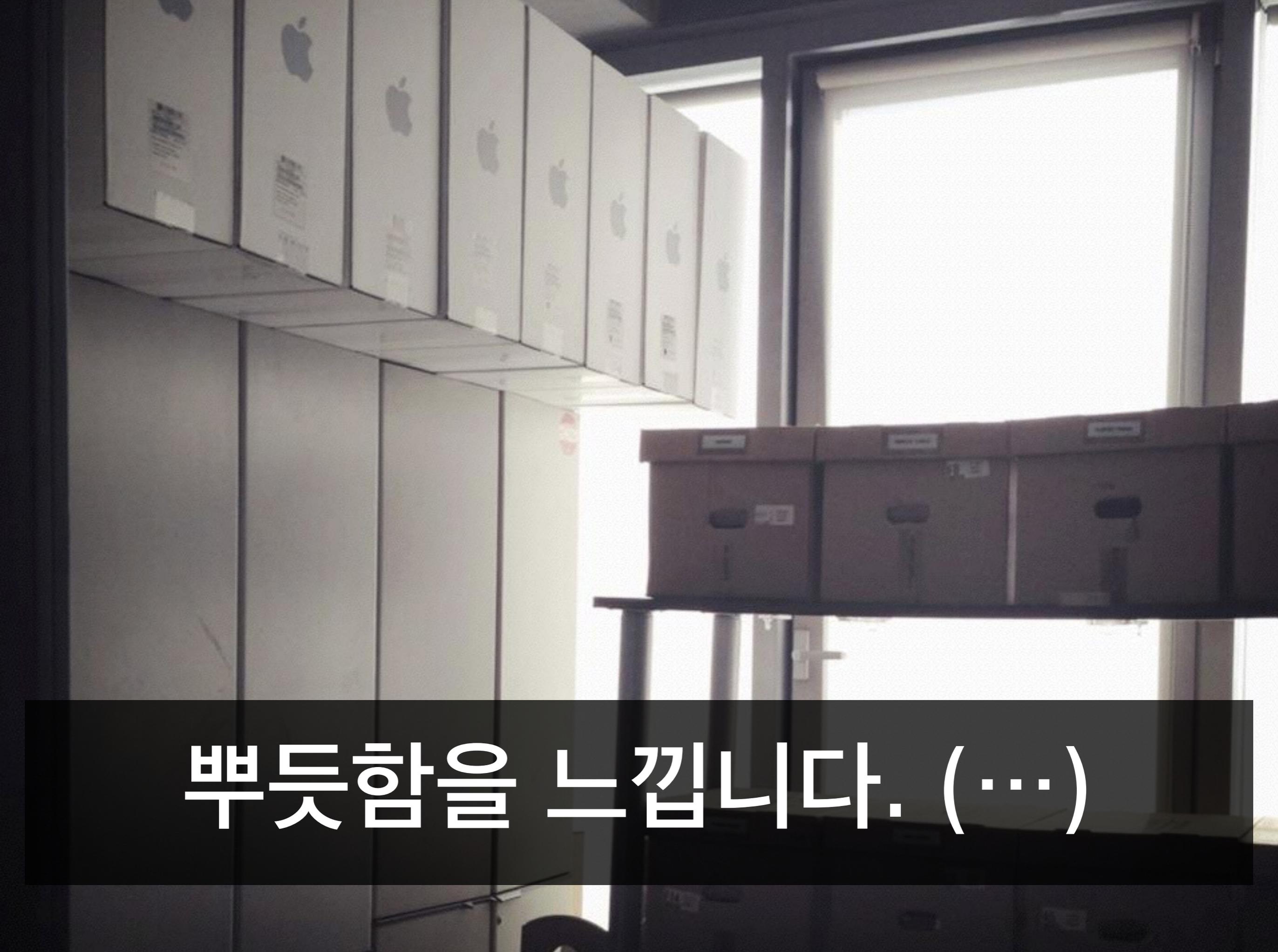


BEFORE



AFTER

창고 정리도 하고,

A photograph of a storage room or warehouse. The room is filled with rows of cardboard boxes. Some boxes are stacked on high shelves, and others are on a table in the foreground. A large window is visible in the background, letting in bright light. The overall atmosphere is one of a busy, organized storage space.

뿌듯함을 느낍니다. (...)



조립 서버도 만들고,



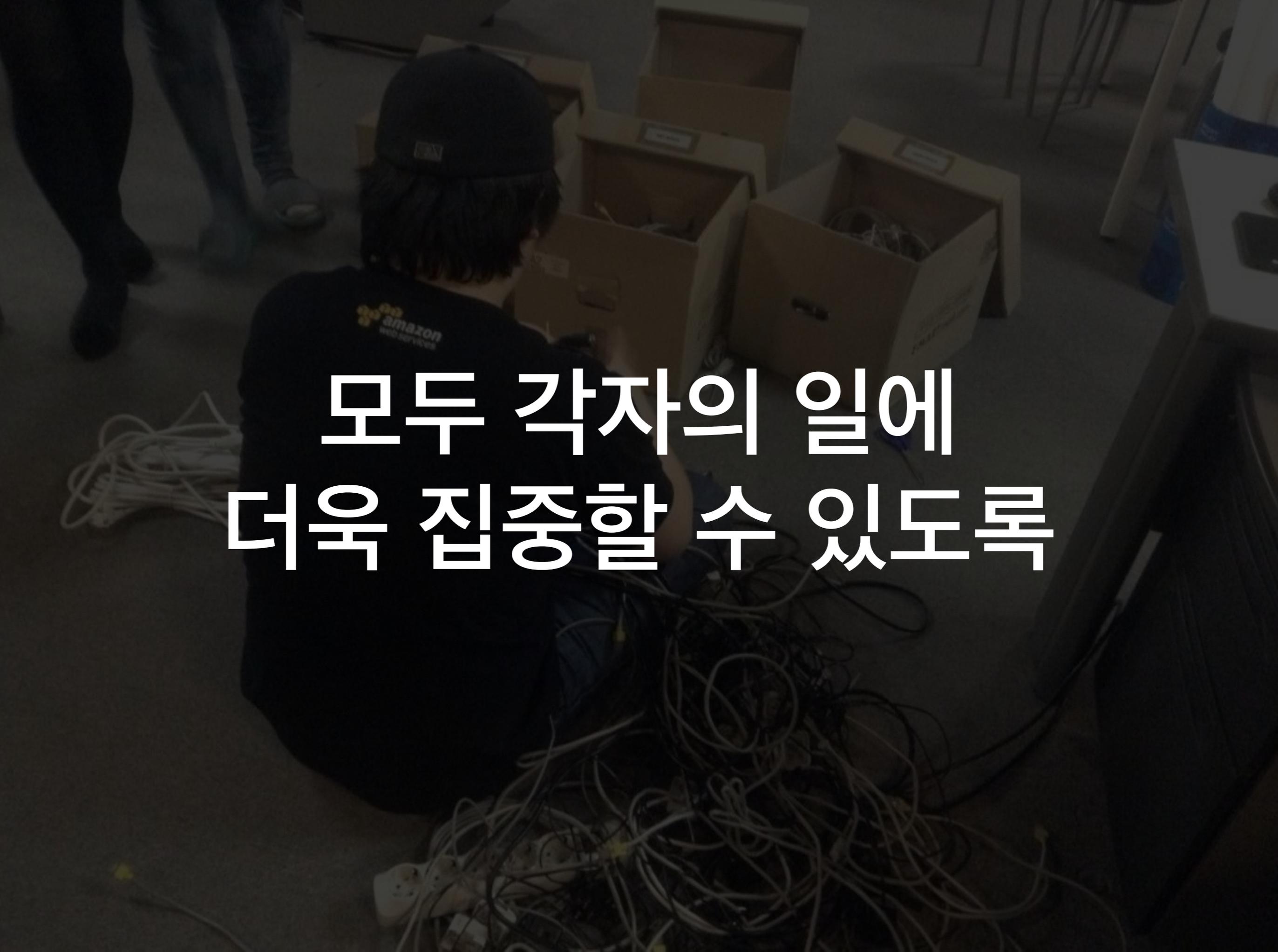
서버 디스크 에러도 대응하고,



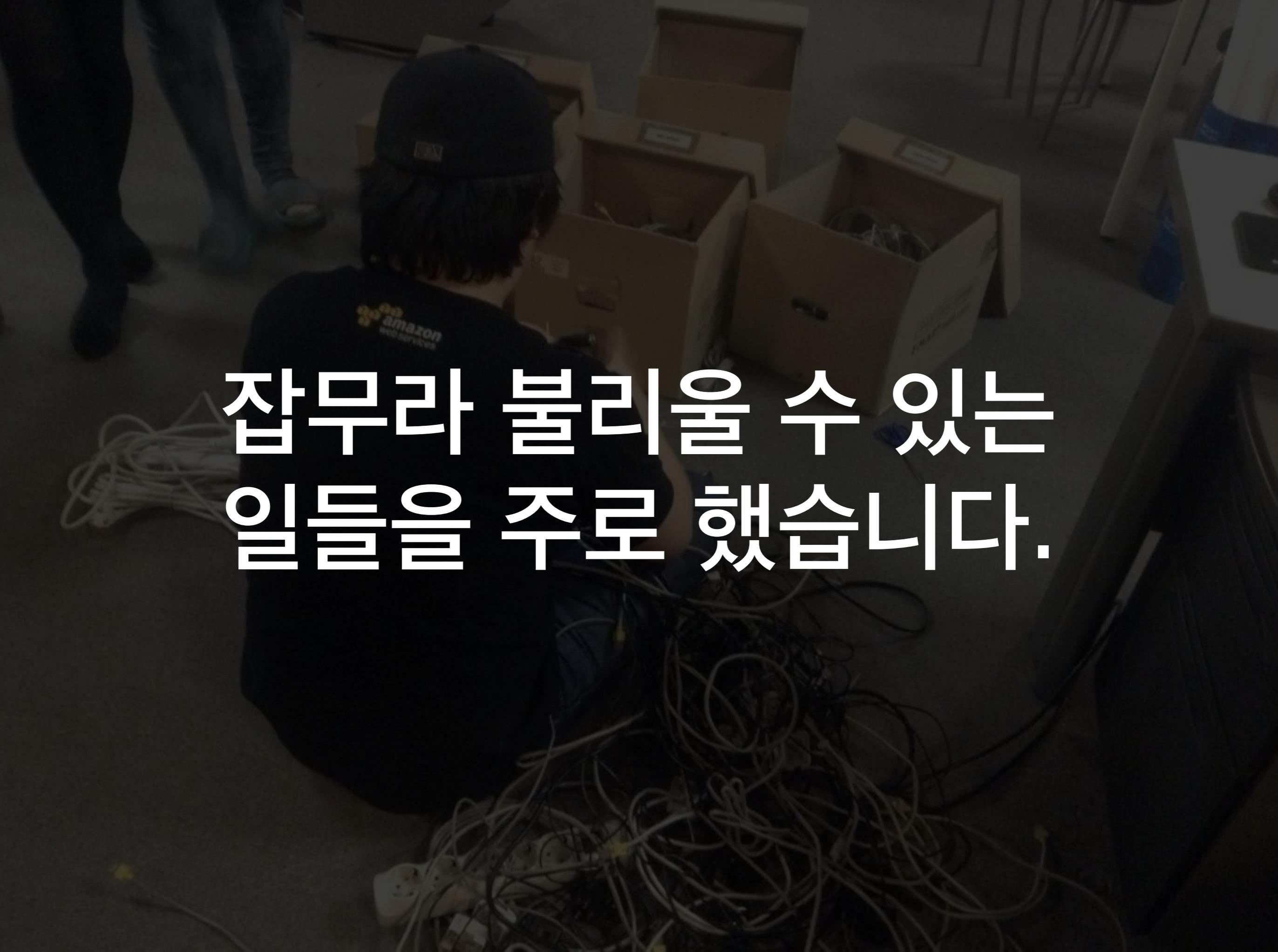
토렌트... 사내 NAS도 구성하고



사내 1Gbps 망도 구축합니다.

A person wearing a black Amazon uniform and a cap is kneeling on the floor of a server room. They are surrounded by a large mess of tangled white cables and several cardboard boxes. The scene is dimly lit, with the person's uniform and the text overlay being the primary sources of light. The text is in white, bold Korean characters.

모두 각자의 일에
더욱 집중할 수 있도록

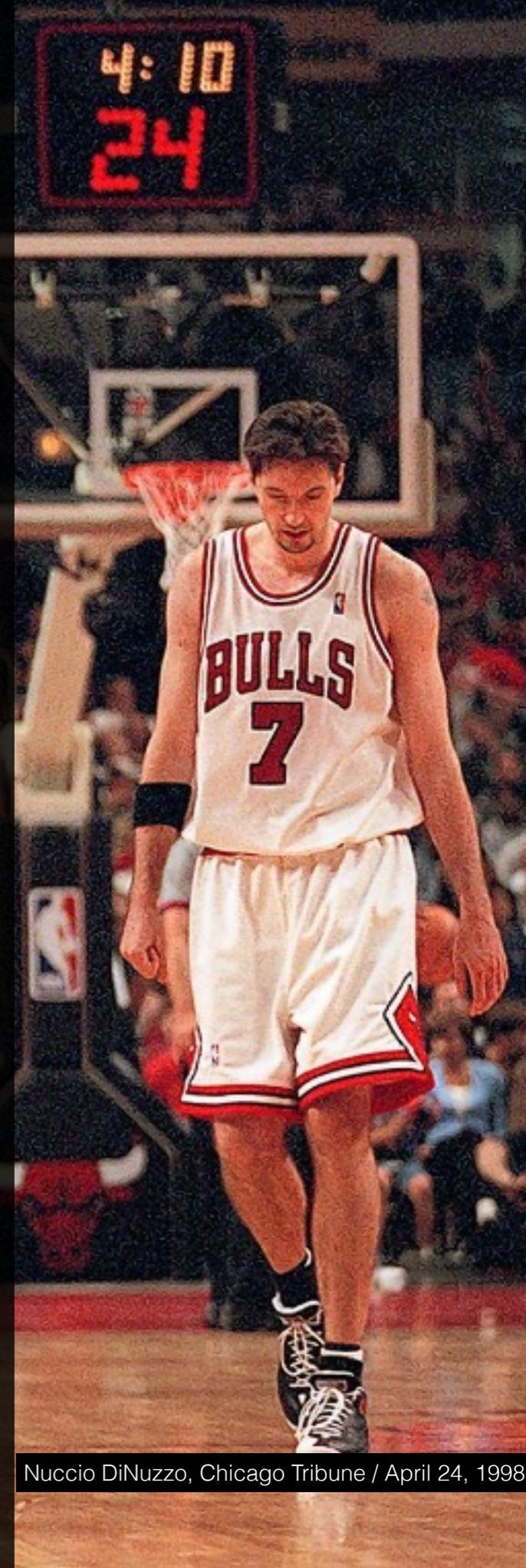
A person wearing a black Amazon uniform and a black cap is seen from behind, sorting through several open cardboard boxes in a warehouse. The person's uniform has the Amazon logo and 'amazon' text on the back. In the foreground, there is a large, messy pile of tangled white cables. The background shows more boxes and the legs of other people, suggesting a busy warehouse environment. The overall lighting is dim, and the image has a dark, muted color palette.

**잡무라 불리울 수 있는
일들을 주로 했습니다.**



Nuccio DiNuzzo, Chicago Tribune / April 24, 1998

Toni Kukoč



Nuccio DiNuzzo, Chicago Tribune / April 24, 1998

첫 해는 식스맨 Sixth Man



Nuccio DiNuzzo, Chicago Tribune / April 24, 1998

외주 진행
사무실 온/오프라인 정비
필요한 기술 선택
사업 아이템 구현
...

사람 구하기

처음 생각과는 다른 시장

방황하지 말고,
외주하지 않고,

첫 아이템에 충실했으면
어땠을까?

조금 다른 회사를 만들려는
노력을 적당히 하고,

첫 아이টে에 충실했으면
정말 어땠을까?

Second year
2011 - 2012

세번째 결정

많은 사람들과 교류하자

SMART
STUDY

학연, 지연만으로는
구인에 한계가 있습니다.

SMART
STUDY

제품과 서비스로 성공하면
인재는 따라오는 법인데,

SMART
STUDY

당시에는 잘 몰랐었습니다.

**SMART
STUDY**

그래서

SMART
STUDY

일단

지식인이 되기로 했습니다.



수정

박현우
(ez_)

✉ 메일 249 | ✉ 쪽지 0

최초답변일 2010.03.08

🔗 정보관리

전직 개발자. 현직 립코더.

Create everything whatever can be designed.

- 트위터 <http://twitter.com>
- 블로그 <http://blog.naver>

주요활동분야 ?

- 데이터베이스 | 채택 30 TOP 100
- C, C++ | 채택 26
- 유닉스, 리눅스 | 채택 9
- PHP | 채택 9

내공
7,907

(1)

mysql-proxy는 말 그대로 proxy 역할에 충실한 lua-script-embedded lightweight network application 입니다.

즉, mirroring이나 fail-over의 기능을 수행할 수 있으나, 이는 front-end에 해당되는 얘기고 실제 기능은 back-end의 mysql server에서, 또는 lua script를 통해 직접 구현해주어야 합니다.

<http://dev.mysql.com/doc/refman/5.1/en/mysql-proxy.html>

위의 proxy 소개 문서에서도 확인할 수 있지만, 주 기능은 query를 가로채, 모니터링과 프로파일링하는 것입니다. MySQL Query Analyzer등을 사용하려면 Proxy를 거쳐서 사용하도록 하고 있는데, 이 용도에 가장 적합합니다.

(2)

Proxy로 접속합니다. 이는 접속 하는 방법을 바꾸어도 되고, iptable등을 통해서 라우팅해주셔도 됩니다. 저는 주로 본 서버의 port를 변경하고 proxy를 원래의 포트 번호(3306)으로 바꾸어주는 방법으로 사용합니다.

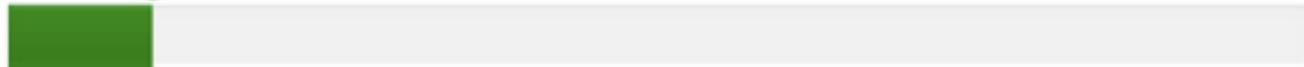
(3)

<http://dev.mysql.com/doc/refman/5.1/en/mysql-proxy-using.html>

위의 페이지를 통해 간단한 사용법을 확인할 수 있습니다. proxy-backend-addresses 옵션을 통해 1개 이상의 서버를 지정할 수 있지만, 이것만으로는 mirroring이나 fail-over가 되는 것은 아닙니다. 서버를 2개 이상 지정하는 경우 MySQL Proxy Round-Robin(RR)으로 접속을 전달합니다. 즉, A, B서버가 존재할 때, 1->A, 2->B, 3->A와 같이 연결하도록 되어 있습니다. 임의의 서

레알 지식인

내공
7,907



고수 (?)

영웅

92

전체답변

77

채택답변

93.9%

채택률

영웅 까지 남은 채택답변 073

- 순위 | 90,613위
- 지식영향력 | 81%
- 질문 | 0 (마감질문 0 | 마감률 0%)
- 집필 | 2 (직접 집필률 100%)
- 받은 추천 | 90

기부콩 44개 | 보유콩 2개

박현우
(ez_)

메일 249

최초답변일 2010.05

정보관리

3개의 클라이언트(1,2,3)가 접속하면, 1->A, 2->B, 3->A와 같이 연결하도록 되어 있습니다. 임의의 서

내공
7,907

SMART STUDY



고수 ?

영웅

92

전체답변

77

채택률 계자외 출입금지 채택률

93.9%

고수!

- 순위 | 90,613위
- 지식영향력 | 81%
- 질문 | 0 (마감질문 0 | 마감률 0%)
- 집필 | 2 (직접 집필률 100%)
- 받은 추천 | 90

기부공 44개 | 보유공 2개

SMART
STUDY

...참 부질 없네요.

SMART
STUDY

스택오버플로우도 했습니다.



1,658
reputation

•7•23

<i>bio</i>	website	lqez.github.io
	location	Seoul, South Korea
	age	
<i>visits</i>	member for	4 years
	visited	874 days, 7 consecutive
	seen	just now
<i>stats</i>	profile views	263
	helpful flags	4
<i>private</i>	email	ez.amiryo@gmail.com
	real name	Park Hyun-woo

Create everything whatever can be designed.

I'm currently work for SMARTSTUDY - <http://smartstudy.co.kr>

- summary**
- [answers](#)
- [questions](#)
- [tags](#)
- [badges](#)
- 3** [favorites](#)
- [bounties](#)
- [reputation](#)
- [activity](#)
- 2** [responses](#)
- [votes](#)

63 Answers

[votes](#) [activity](#) **newest**

- 1 [django summernote not working properly](#)
- 0 [MySQL views performance with select * from tablename def...](#)
- 3** [Is there a Python implementation of Twitter's Snowflake UU...](#)
- 0 [Request is too slow with nginx, uwsgi, django, pgpool, post...](#)
- 0 [Selecting all the descendants of a tree node](#)

[view more](#)

1,658 Reputation

top 22% overall



- +25** [formatBlock command does not overwrite existing block on list it...](#)
- +5** [Django manage.py sqlclear omit some tables](#)
- +10** [mysql find / replace characters at start and end of a string, but n...](#)
- +10** [mysql restore to different database](#)

[view more](#)

SMART
STUDY

커뮤니티에서도 활동했습니다.

현사용자
lqez
(박현우)
Users

Logout

회원정보

Database

DBMS

MySQL

PostgreSQL

Firebird

Oracle

Informix

Sybase

MS-SQL

DB2

Cache

CUBRID

LDAP

ALTIBASE

Tibero

DB 문서들

MySQL MySQL 목록 보기

[News](#) | [Q&A](#) | [Columns](#) | [Tutorials](#)

검색어: lqez 검색결과: 전체게시물: 26,890건 가운데 698건 발견됨 | Page: 1 / 35
[\[원래목록\]](#)

No.	제목	작성자	작성일	조회
698	long_query_time 의 기준 time 문의드립니다. [2]	김재현	2013-05-08	72
697	mysql 5.6.10 에서 old_password 접속문제 [1]	김곤	2013-05-03	77
696	show status 원격서버 에서 실행. [1]	배원준	2013-04-12	80
695	(mysql 방화벽거쳐 원격접속 질문) [1]	ttlove	2013-04-05	86
694	리플리케이션 1054에러 ... [3]	배원준	2013-03-29	86
693	Group by 사용시 해당데이터가 없을경우 출력문제 질문드립니다. [2]	천년둥이	2012-11-26	1,17
692	mysql에서 테이블명을 가변(?)적으로 조인하는방법;; 설명이 안되네요ㅠㅠ [2]	이재근	2012-11-22	1,12
691	여러개의 update문을 이어서 execute 시 문제.. [6]	찬	2012-11-13	1,35
690	쿼리 재질문드립니다.(박현우님)^^; [3]	다중이	2012-10-12	1,30
689	연속 로그인(3일 연속) 한 회원수 뽑아내는 쿼리 문의드립니다. [3]	원도재	2012-10-05	1,34
688	innodb 테이블당 개별 TableSpace 생성할 경우 질문입니다. [2]	나그네	2012-10-05	1,26
687	innodb_buffer_size 관련해서 질문드립니다. 박현우님 봐주세요 [4]	이제환	2012-09-12	1,12

답변 698건

SMART
STUDY

블로깅도 했습니다.



아미



무제

2012-04-17 만화 서비스 오픈 후기

54

아미 | 2012.04.17 18:46

 앱으로 보기 >



부족한 글이지만, 웹 서비스를 시작하는 다른 이들에게 작으나마 발판이 되기를 기대하며 최근에 오픈한 서비스 후기를 적어본다.
박현우(@lqez) / ez@smartstudy.co.kr

Hardware & IDC

하드웨어는 애증의 대상이다. 장비를 살 때는 기분이 좋지만, 2-3년 지나 장비가 노후되면 짐이 되는 경우를 많이 봐왔기 때문이다. 따라서, 개발과 서비스가 원활하게 이뤄질 수만 있다면 되도록 클라우드 서비스를 이용하고 싶었다. 미국이나 일본에는 AWS 가 있어 편리하게 인스턴스를 추가해 사용해왔지만, (1) 한국에는 AWS가 아직 들어오지 않았고(계획하고 있는 것으로 안다), (2) 그나마 가까운 Tokyo 인스턴스도 150ms 정도의 레이턴시가 기본이며, 최대 속도도 2-3MiB/sec에 불과하고, (3) 가격적인 면에서도 한국 IDC에 직접 입주하는 것에 비해 결코 싸지 않다. 대안으로 생각한 것이 ucloud인데, 블로그에 계속 적어왔듯 아직은 쓸만한 서비스가 아니라 판단해서 제외했다. 클라우드 서비스에서 가져야할 가장 기본적인 요소는 안정성 임에도 불구하고, 예고되지 않

SMART
STUDY

취미로 번역도 했습니다.

Evolution of SoundCloud's Architecture

SoundCloud 아키텍처의 진화

This is a story of how we adapted our architecture over time to accomodate growth.

SoundCloud의 성장에 대응하기 위한 우리의 지속적인 설계 변경에 대해 얘기하고자 한다.

Scaling is a luxury problem and surprisingly has more to do with organization than implementation. For each change we addressed the next order of magnitude of users we needed to support, starting in the thousands and now we're designing for the hundreds of millions. We identify our bottlenecks and addressed them as simply as possible by introducing clear integration points in our infrastructure to divide and conquer each problem individually.

스케일링, 확장성을 갖추는 것은 정말 어려운 문제이며, 직접적인 구현 외에도 할 일이 놀라울 정도로 많다. 설계를 변경할 때마다 다음에 지원해야 하는 사용자의 수를 예측해야했고, 수 천명으로 시작하여, 현재는 수 백만을 대상으로 하고 있다. 병목 지점을 파악하고, 각각의 문제를 분할 정복하기 위해 인프라 스트럭처의 통합 포인트를 명백하게 함으로써, 한계점을 가능하게 하는 일이 단순해짐을 알 수 있다.

By identifying and extracting points of scale into smaller problems and having well defined integration points when the time arrived, we are able to grow organically.

스케일 포인트를 파악하여 더 작은 문제로 추출해내고, 적절한 시점에서 통합 포인트를 정의함으로써 유기적으로 성장할 수 있었다.

Product conception

제품 컨셉

From a simple need of getting our content on our website as fast as possible. During this phase, we used a simple architecture to support our growth. We used a simple architecture to support our growth. We used a simple architecture to support our growth.

<http://backstage.soundcloud.com/2012/08/...>

Translators



lqez translated

Jul 26th, 2013

92 %

Reviewers

Be the first to review this article

Statistics

4,927

IEWS

2

COMMENTS

1

LIKES

Tags

text soundcloud backend architecture

nginx varnish

Read translation

English
Korean 92%
Spanish 0%
Japanese 0%

<http://www.looah.com/lqez>

**SMART
STUDY**

... 이걸 왜 했지?

SMART
STUDY

온라인 활동이
별 도움이 되지는 않았습니다.

SMART
STUDY

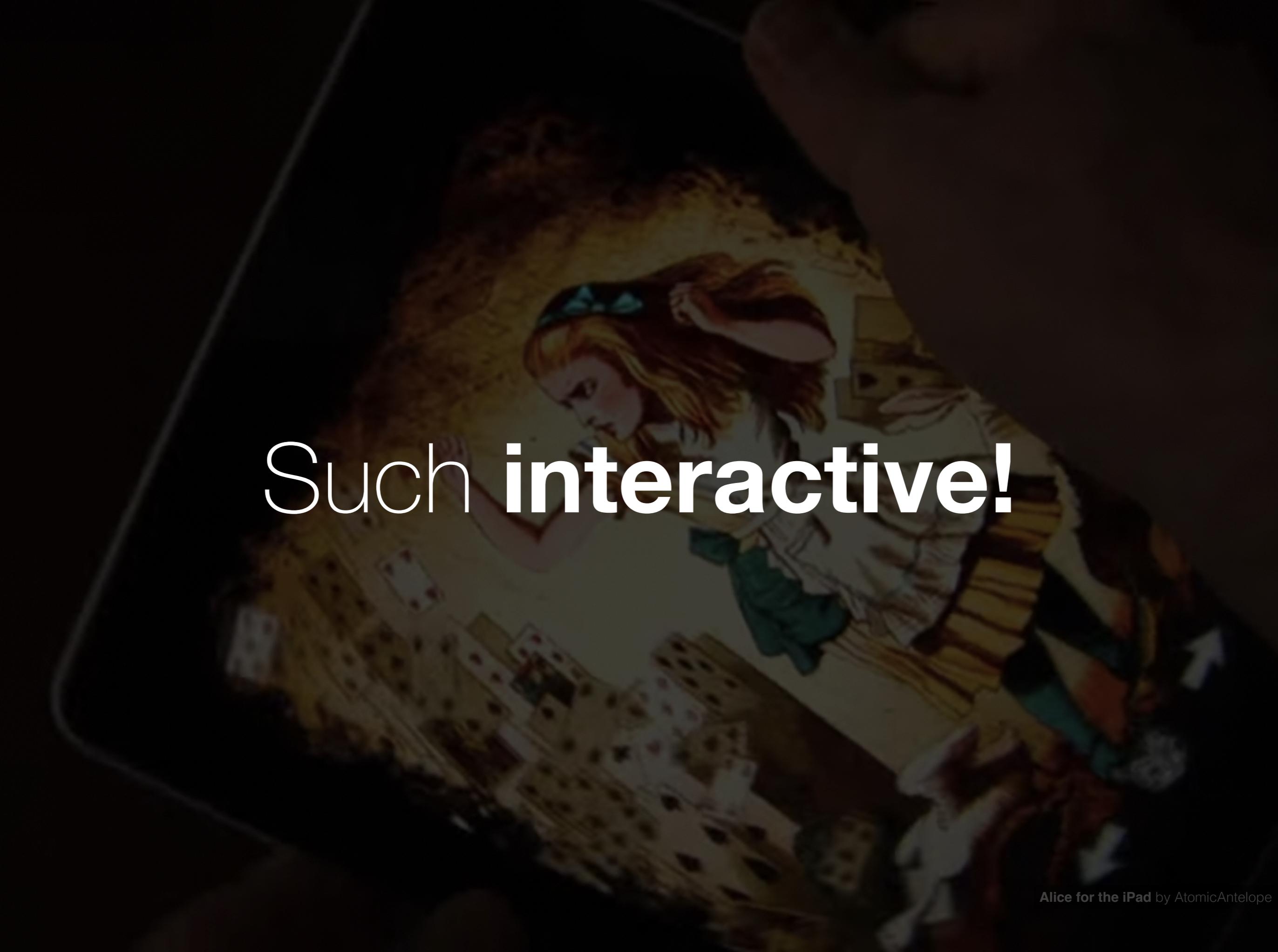
적어도 한동안은
그랬습니다.

SMART
STUDY

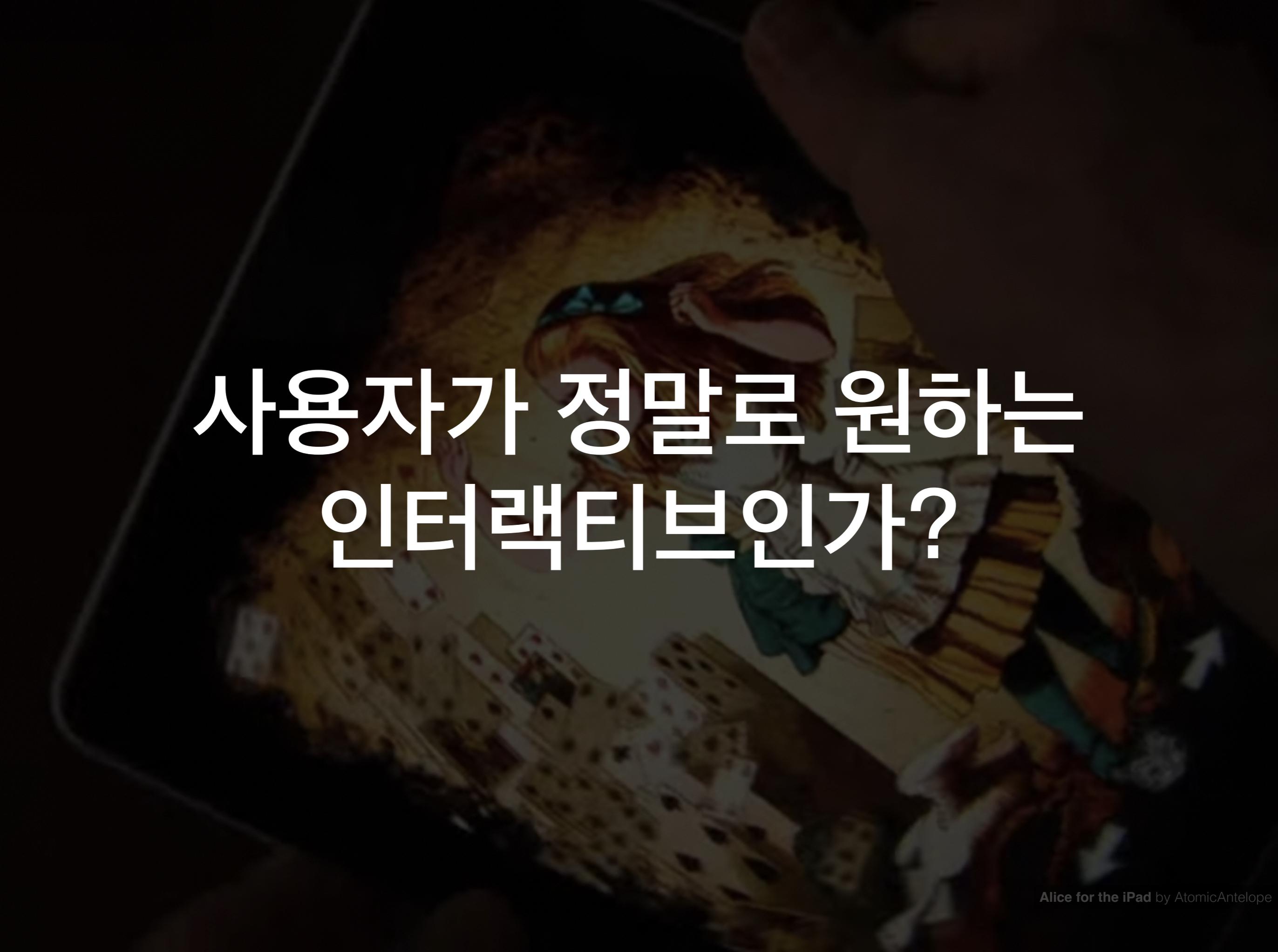
여전히 외주도 계속 했습니다...

네번째 결정
단순하게 가자





Such **interactive!**



사용자가 정말로 원하는
인터랙티브인가?



저희도 시도해보았습니다.

재미가 뽕뽕!

★ 6 공간과 30 가지 아이템

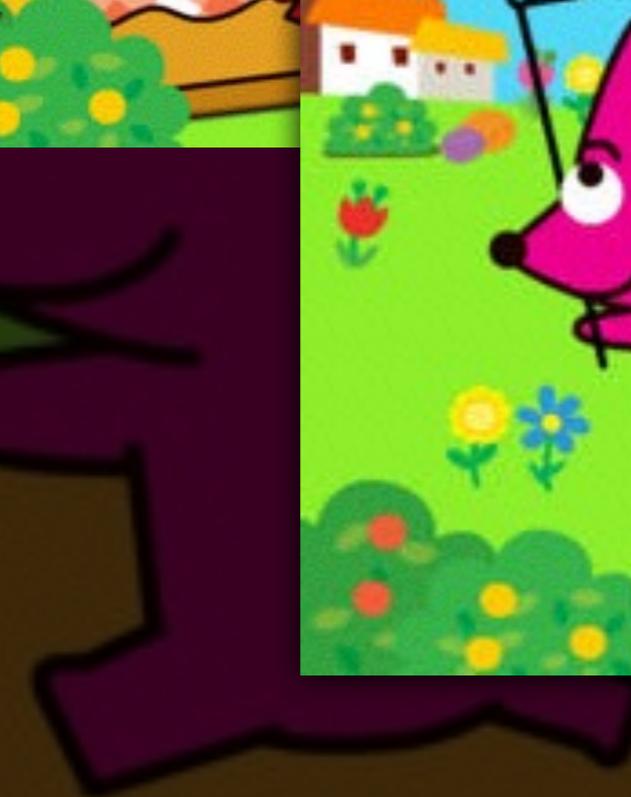


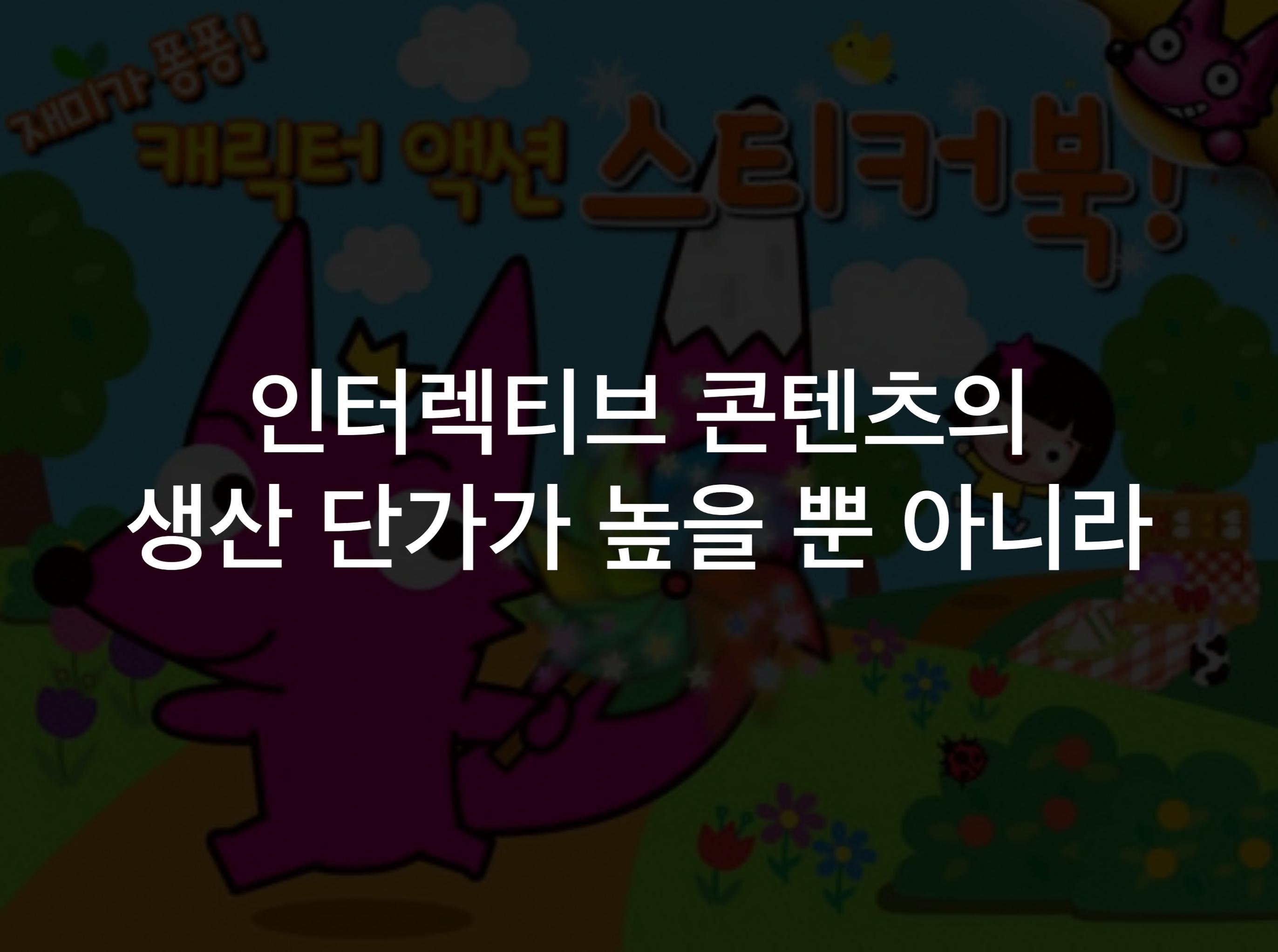
스티커를 터치하면 살아 움직여요!

A pink fox character with a crown and a net is shown on the left. On the right, a hand is touching a sticker on a tablet. The tablet screen shows a colorful landscape with a path of colorful dots, a house, trees, and various insects like butterflies and ladybugs. The text '스티커를 터치하면 살아 움직여요!' is written in large, colorful letters at the top. At the bottom of the tablet screen, there is Korean text: '꽃자꾸자꾸 봄이
온다
봄을 가요.'

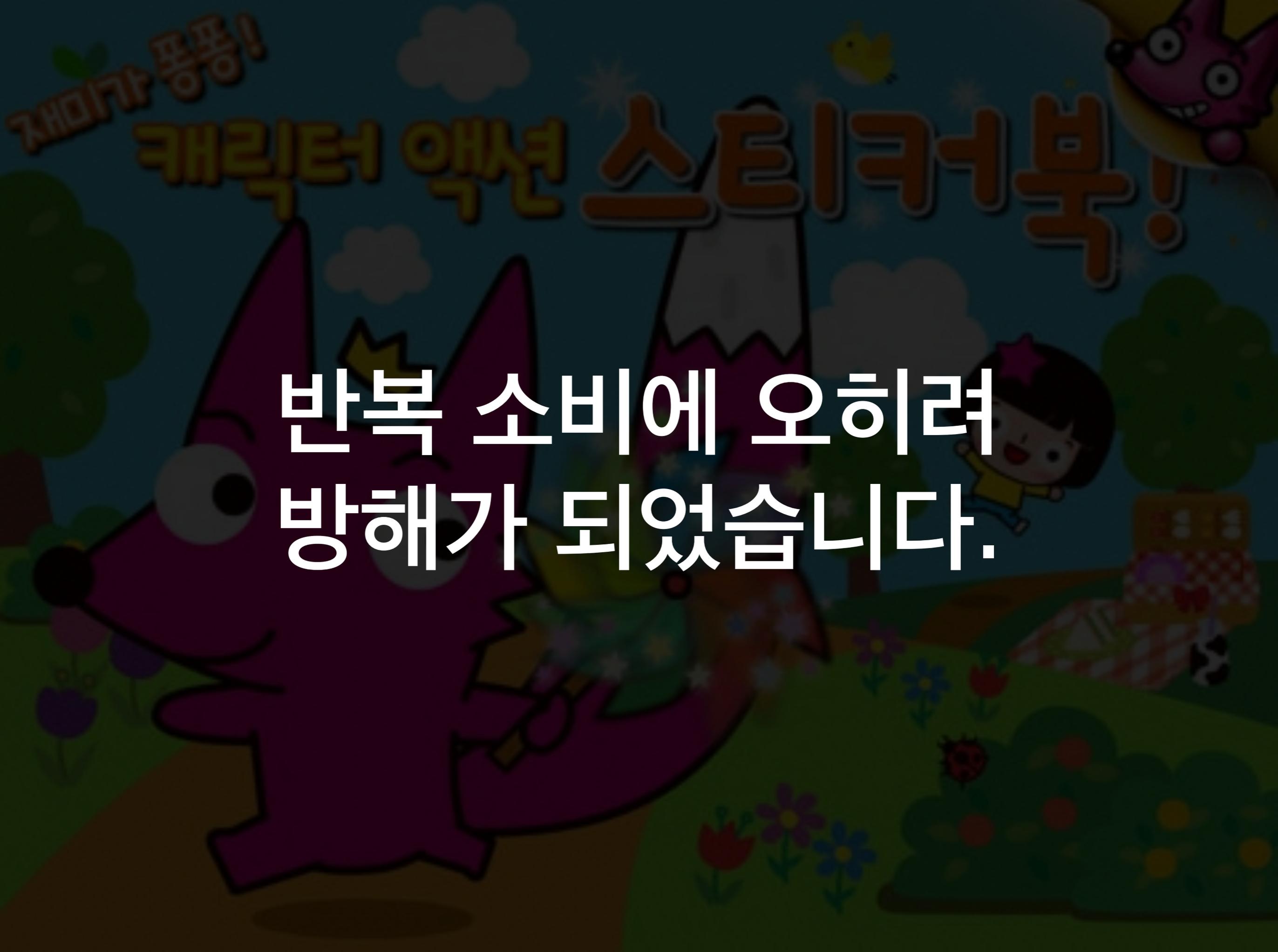
꽃자꾸자꾸 봄이
온다
봄을 가요.

키커부!

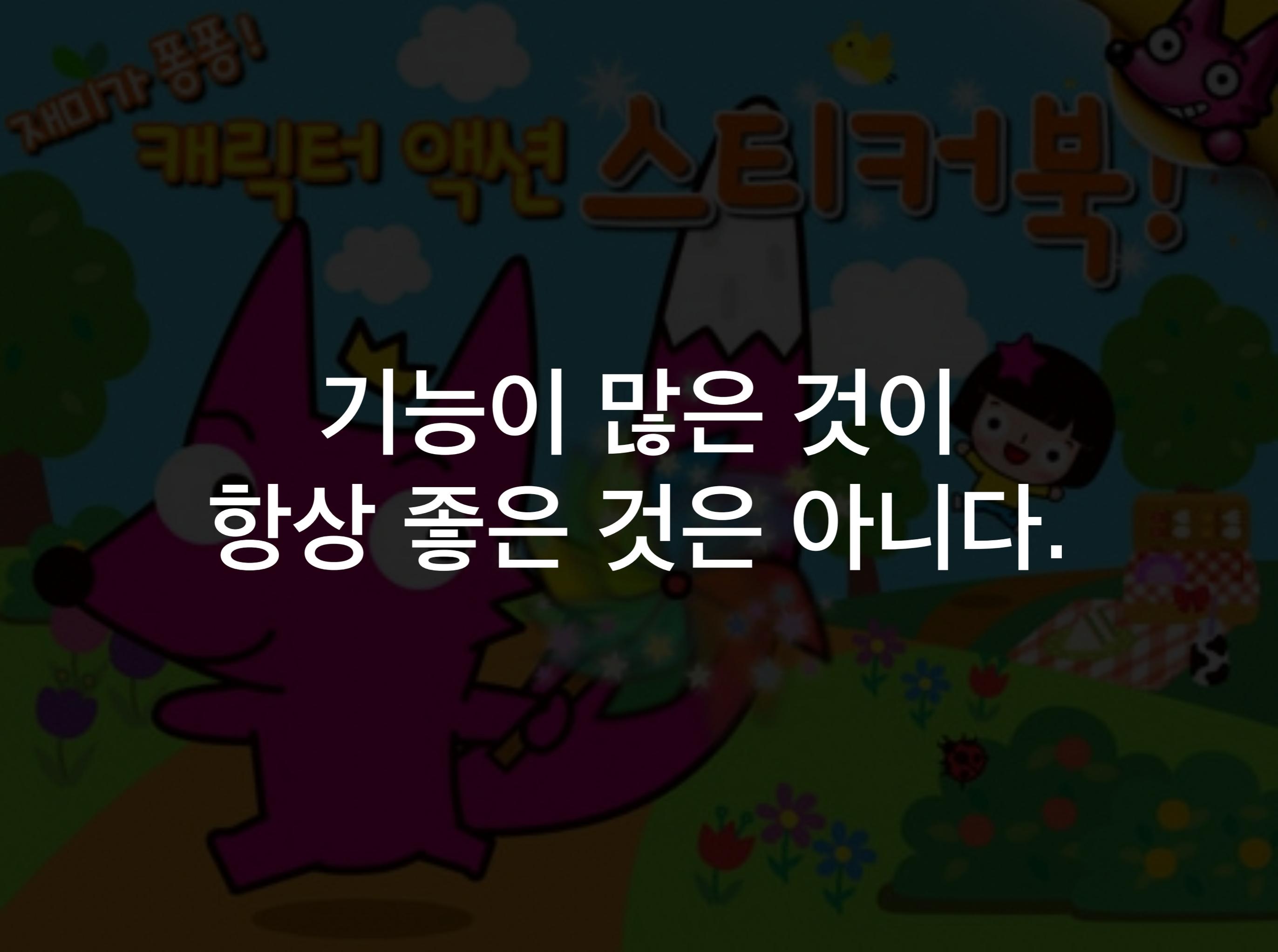




인터랙티브 콘텐츠의
생산 단가가 높을 뿐 아니라



반복 소비에 오히려
방해가 되었습니다.



기능이 많은 것이
항상 좋은 것은 아니다.

유아교육앱의 슈퍼 ☆ 스타

핑크퐁



오히려 잘 팔리는
동영상을 잘 서비스 하자.

유아교육앱의 슈퍼 ☆ 스타

핑크퐁

회사가 하고 싶은 것

|

시장이 원하는 것

인기. 동요. 동화

핑크퐁

유아교육앱의 슈퍼 ☆ 스타

핑크퐁

그 사이에서
가장 잘 할 수 있는 것을 찾자.

핑크퐁

유아교육앱의 슈퍼 ☆ 스타

핑크퐁

단순하게 가기 위해서는

무엇이 가장 중요한지
판단하는 것이 기본

핑크퐁

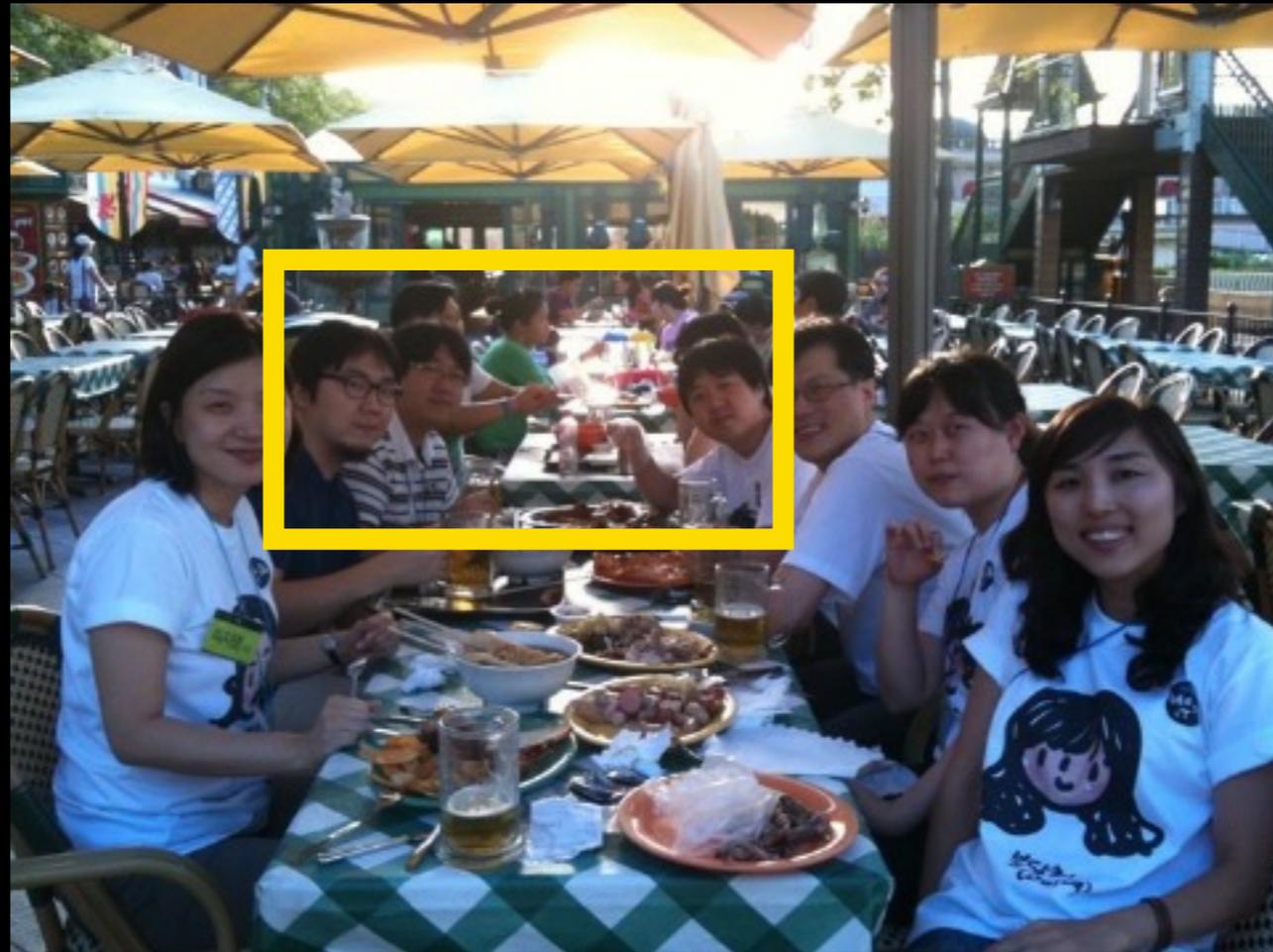
Third year
2012 - 2013

(일단 외주 종료!)

다섯번째 결정
혼자서는 할 수 없다



2010년
모회사 워크샵에 끼여 감.



...이렇게 세 명.



2012년
서비스 런칭 후 기념 촬영!



2013년 반백명!



드디어 같은 장소로 단독 워크숍

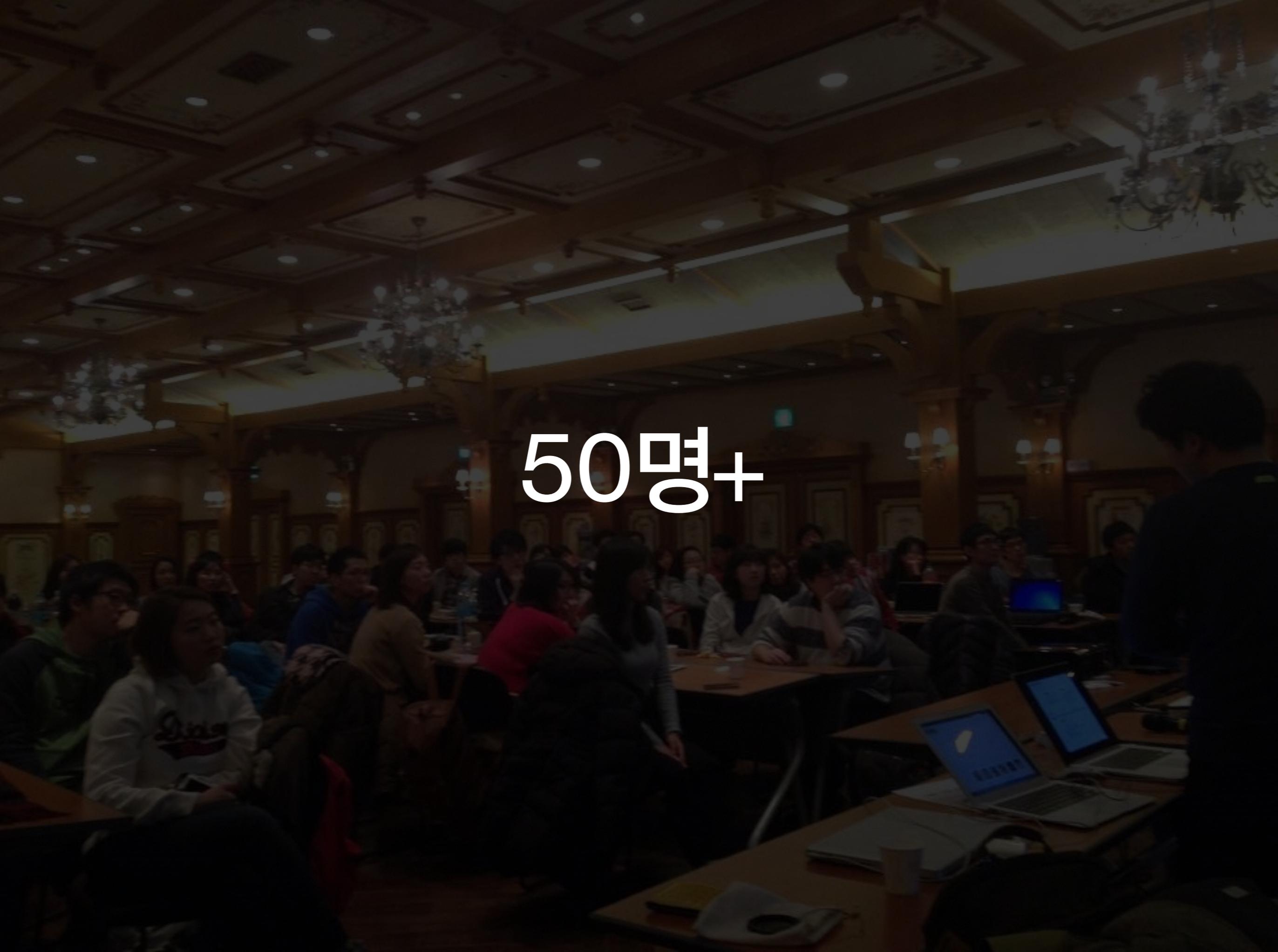


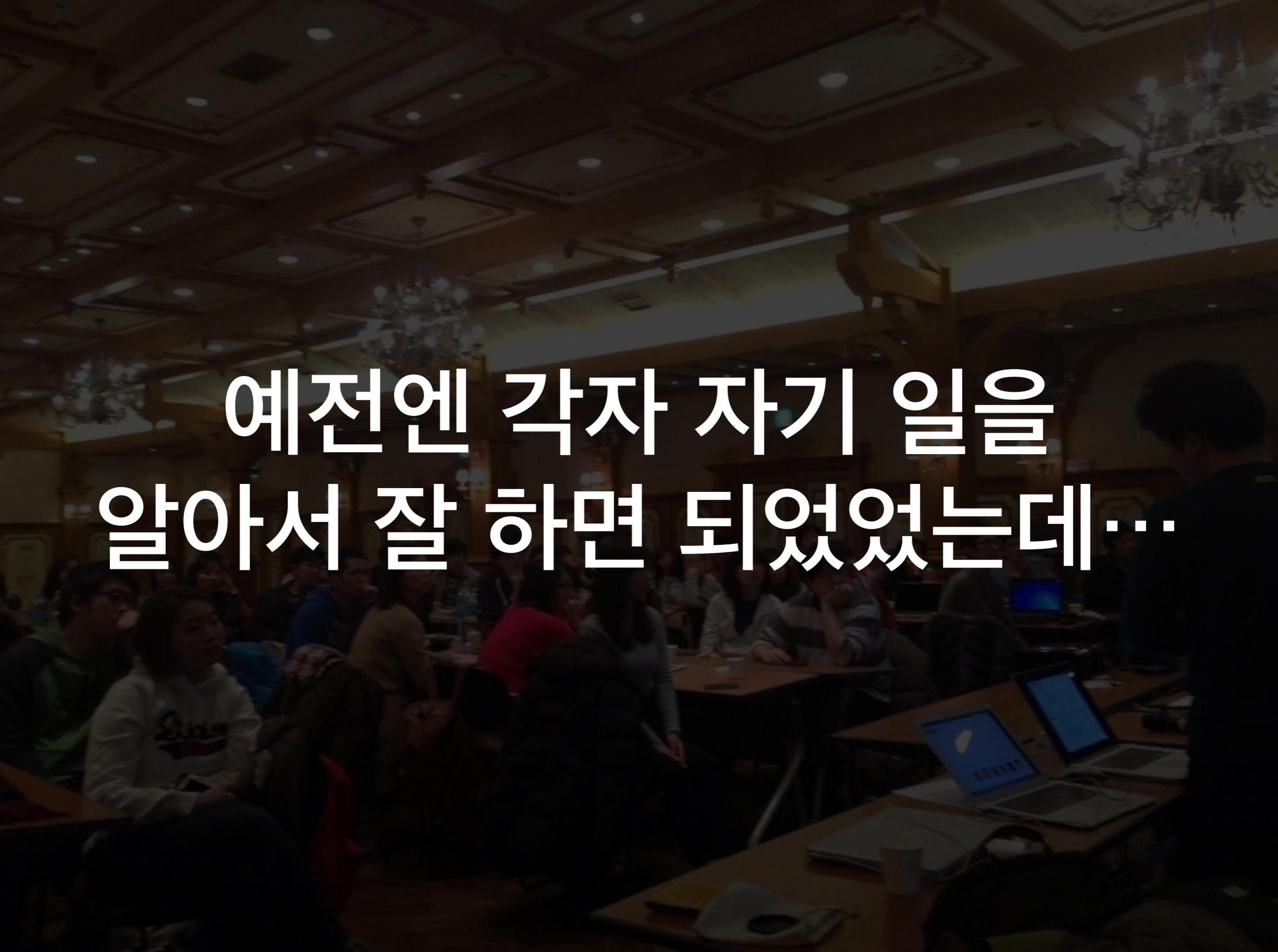
뿌듯하지만 부담도 백배

3명



50명+



A dimly lit lecture hall with students seated at desks. Many students have laptops open on their desks, and some are looking towards the front of the room. The ceiling has a grid pattern with recessed lights. The overall atmosphere is quiet and focused.

예전엔 각자 자기 일을
알아서 잘 하면 되었었는데...

보다 높은 수준의 서비스 요구

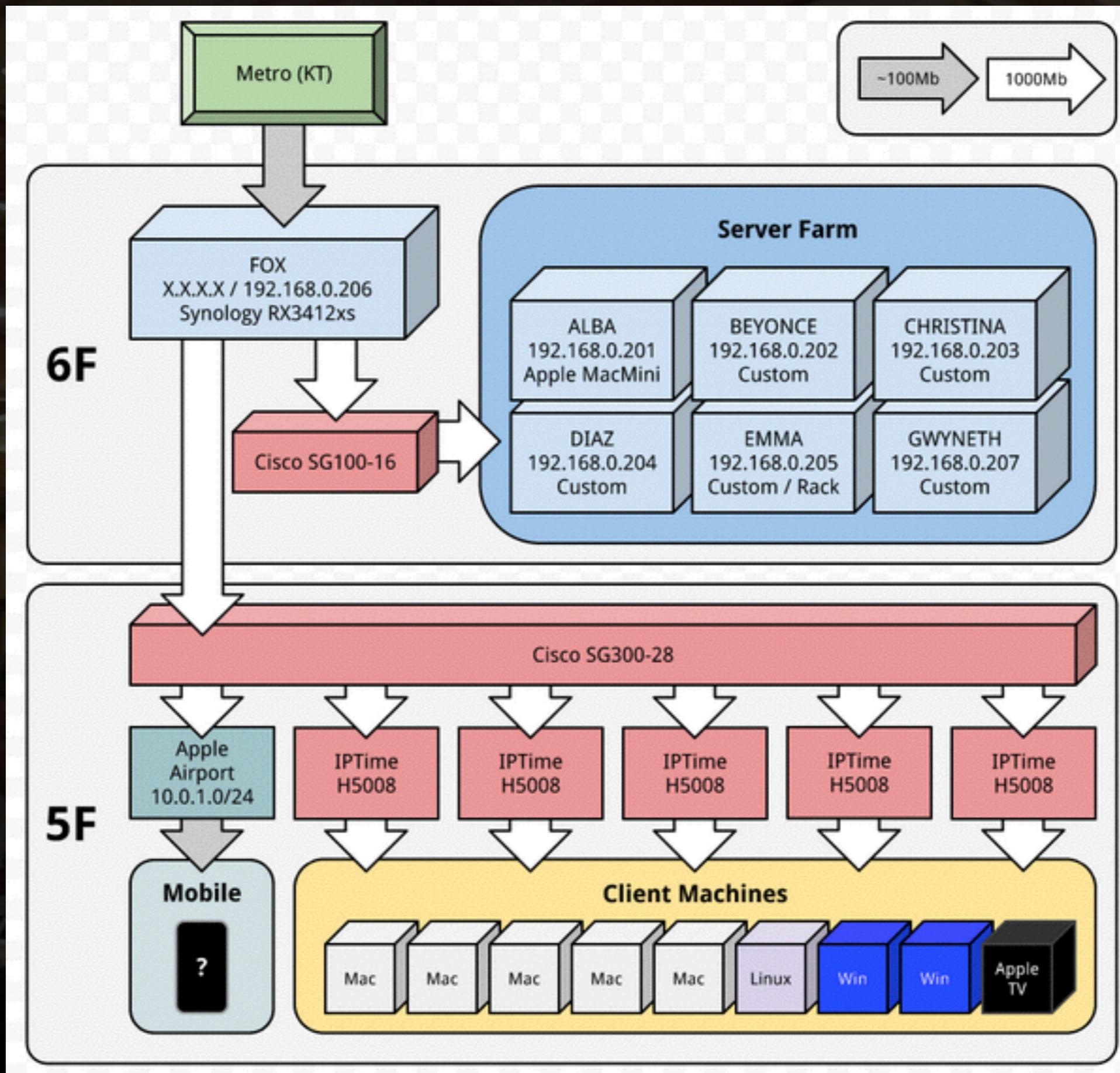


전문 분야별 업무 분화



의사소통 비용의 증가

혼자 알고 있던 정보를
문서로 써서 같이 보기



스마트스터디 NBP IDC 침입 가이드



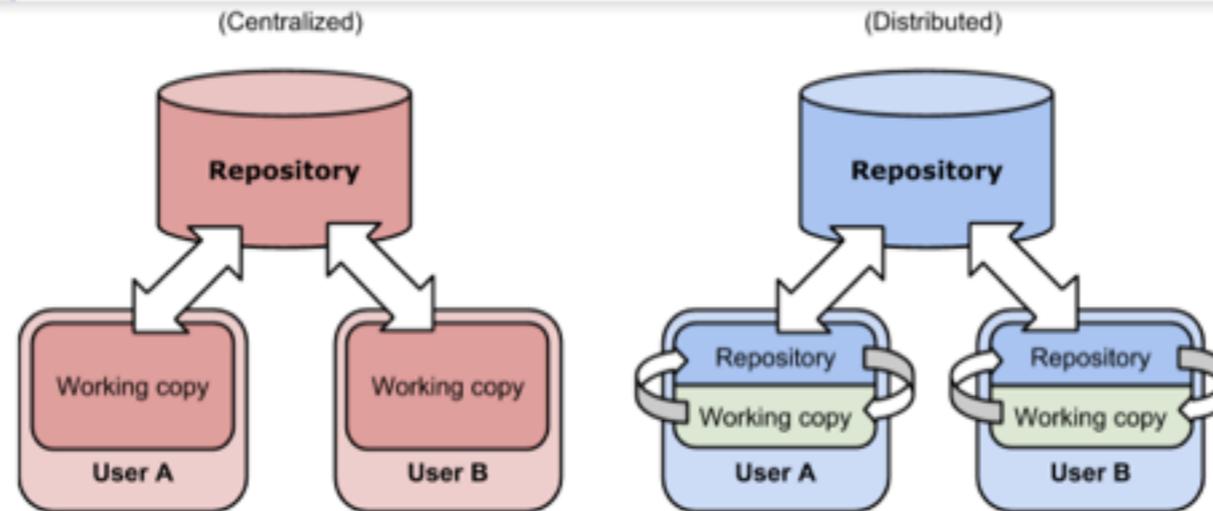
들어가기 전에

스마트스터디는 2014년 4월 현재, 네이버 비즈니스 플랫폼(Naver Business Platform, 이하 NBP)에서 운영하고 있는 IDC 에 입주하여 약 10여대의 서버를 운영하고 있습니다.

이 문서는 NBP IDC에 침입하는 방법에 대한 안내를 담고 있습니다.

준비물

자동차



Getting started

- <http://git-scm.com/>
- drypot 님의 git 소개 : <https://github.com/drypot/writings/blob/master/categories/git-abc/readme.md>
- git - 간편 안내서 : <http://rogerdudler.github.com/git-guide/index.ko.html>

Git은 분산형 버전 컨트롤 시스템(DVCS)입니다. 분산형이라는 것은 Subversion(SVN)과 같이 중앙에만 저장소(repository)를 보관하고, 개발자는 로컬에 working copy를 가지는 형태가 아닌, 모든 사용자가 해당 저장소에 대한 전체 셋을 가지고 있는 것을 의미합니다. 이것은 중앙 관리 서버가 불타 없어져도, 복원이 가능하다는 것 뿐 아니라, 동시에 아래의 장점을 추가로 얻게 됨을 의미합니다.

- 어지간해선 망가지지 않는다.
- 부담이 없어서 작은 단위로 커밋하게 된다.
- 업무/일감 단위로 적합한 브랜치에 커밋할 수 있다.
- 전체 서버셋을 가지고 있으므로, 브랜치 전환이 빠르고 가볍다.
- 릴리즈 절차를 간소화 할 수 있다.

Commands

Overview

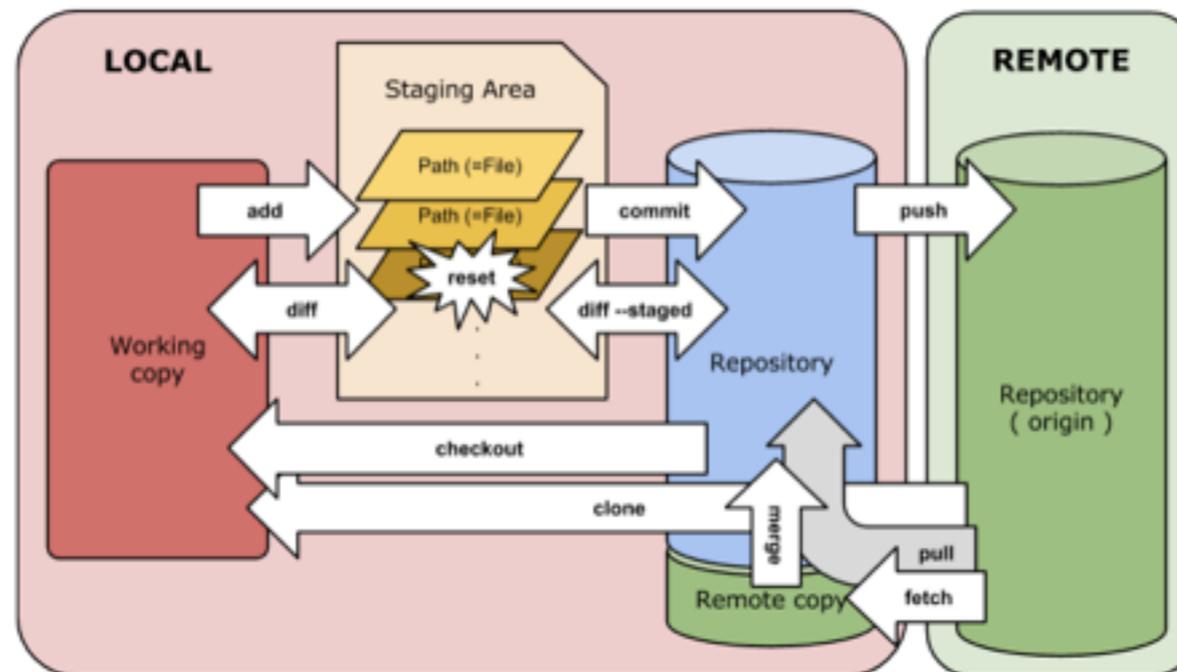
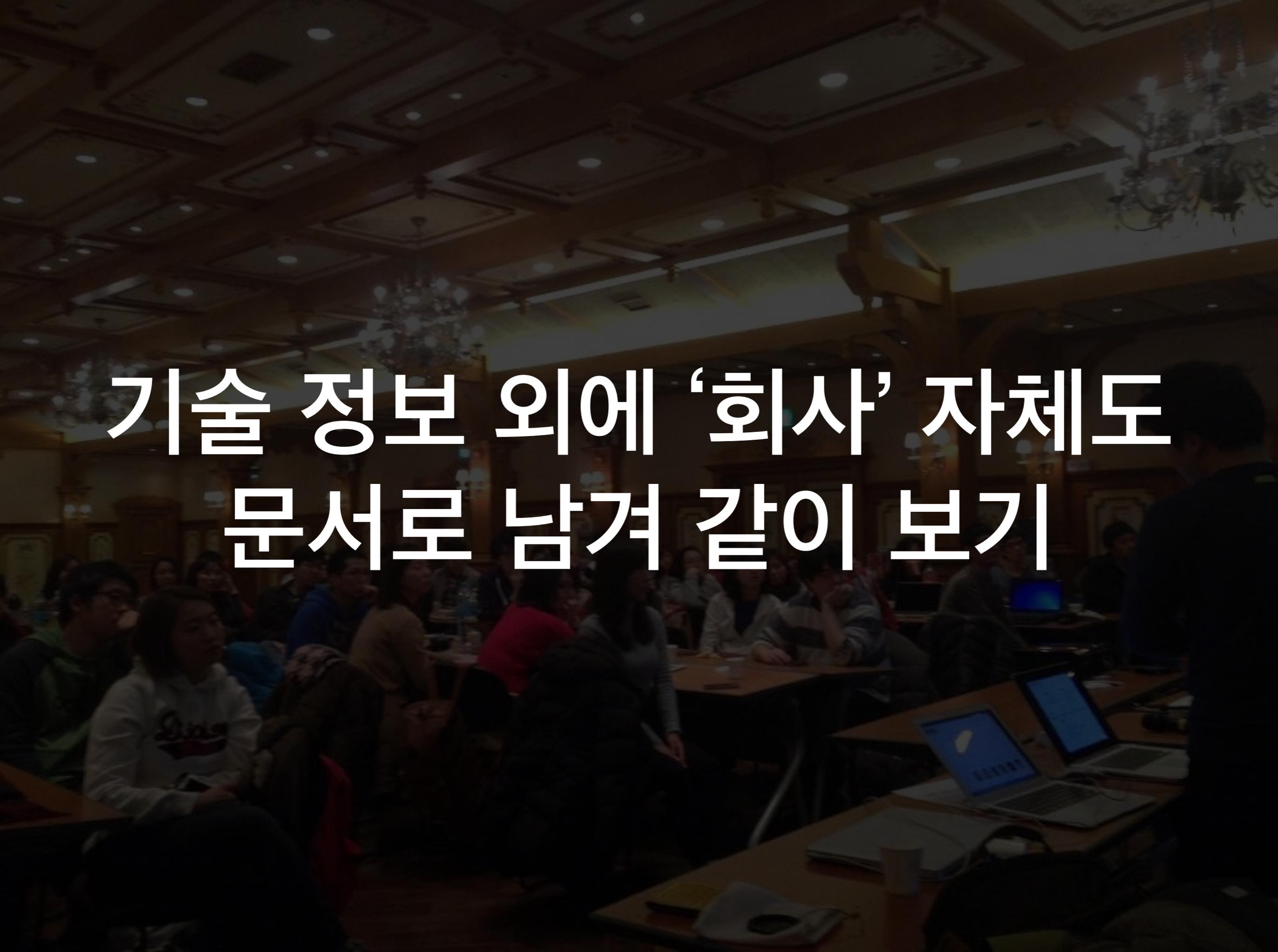


그림 5. git 기본 흐름도. 화살표는 git 명령어를 나타냅니다.

add / reset / rm

svn에 익숙한 개발자들은 git 이 가지고 있는 '스테이징'을 이해하기 어려울 수도 있는데,

1. svn은 한 번 add 한 파일이 변경된 경우 항상 commit 의 대상이 되지만,
2. git은 한 번 add 했다고 하여, 변경된 경우 항상 commit 의 대상이 되는 게 아니라,
3. 해당 파일을 add 해야 해당 변경 점이 스테이징 되고,
4. commit 은 스테이징 된 변경 점 만을 반영합니다.

A dimly lit lecture hall with students seated at desks, some with laptops open. The text is overlaid in the center.

기술 정보 외에 ‘회사’ 자체도
문서로 남겨 같이 보기

함께 만들어가는 스마트스터디 안내서

- [스마트스터디는 뭐하는 곳인가요?](#)
- [스마트스터디의 시작](#)
- [스마트스터디의 2013년](#)
- [스마트스터디 백서 2014](#)

간혹 읽고 써야 할 문서들

- [입사일 정리](#)
- [휴가 체크](#)
(휴가와 복지, 경조 규정)
- [스마트스터디 명함](#)
- [별명록](#)
- [입사자용 퀘스트 안내](#)
- [내부 용어집](#)



100%

Title

Trebuchet ...

More



목차

[목차](#)

[회사이름](#)

[법적으로 등록된 회사명](#)

[한글](#)

[영어](#)

[SNS에 노출할 때는 회사명은 이렇게 노출한다](#)

[스마트스터디 CI](#)

[로고는 어떻게 만들어졌나!](#)

[CI 히스토리](#)

[다운로드 링크](#)

[회사설립일](#)

[스마트스터디인 신상정보](#)



100%

Title

Trebuchet ...

More



스마트스터디 Q&A

Q. 스마트스터디는 무엇을 하는 곳인가요?

Q. 모바일 서비스 개발이라니 그게 무엇인가요?

Q. 최적화된 서비스? 조금 더 구체적으로 표현해 주세요.

Q. 그러면 스마트스터디에는 새로운 콘텐츠가 없다는 뜻인가요?

Q. 인터랙티브 콘텐츠에 대해서 같은 출판분야의 사람들보다 매우 부정적으로 이야기 한다고 들었습니다만?

Q. 하지만 스마트스터디는 모바일 교육 콘텐츠에서 수익을 내고 있지 않나요?

Q. 스마트스터디에서 김성모 만화를 출시한 이유는?

Q. 스마트스터디라는 회사 이름은 왜?

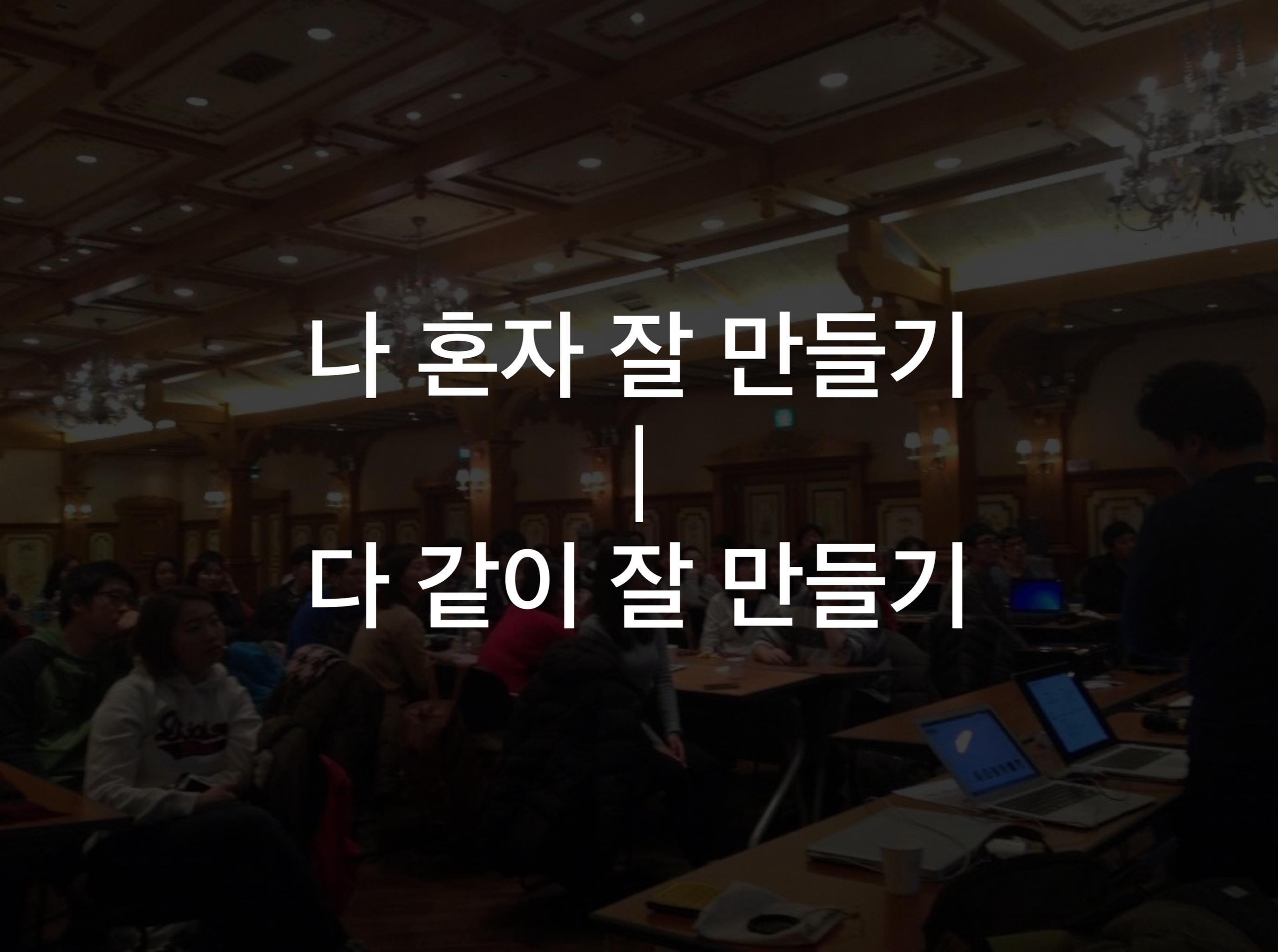
Q. 스마트스터디에서 대응하고 있는 분야는?

Q. 스마트스터디가 3년간 만든 성과는 무엇인가요?

Q. 스마트스터디가 외부의 다른 콘텐츠 제공자(CP)들에게 그동안 어느 정도의 수익을 안겨주었나요?

Q. 스마트스터디의 독특한 사내 문화가 있나요?

Q. 스마트스터디는 휴가가 25일이라는데 사실인가요?

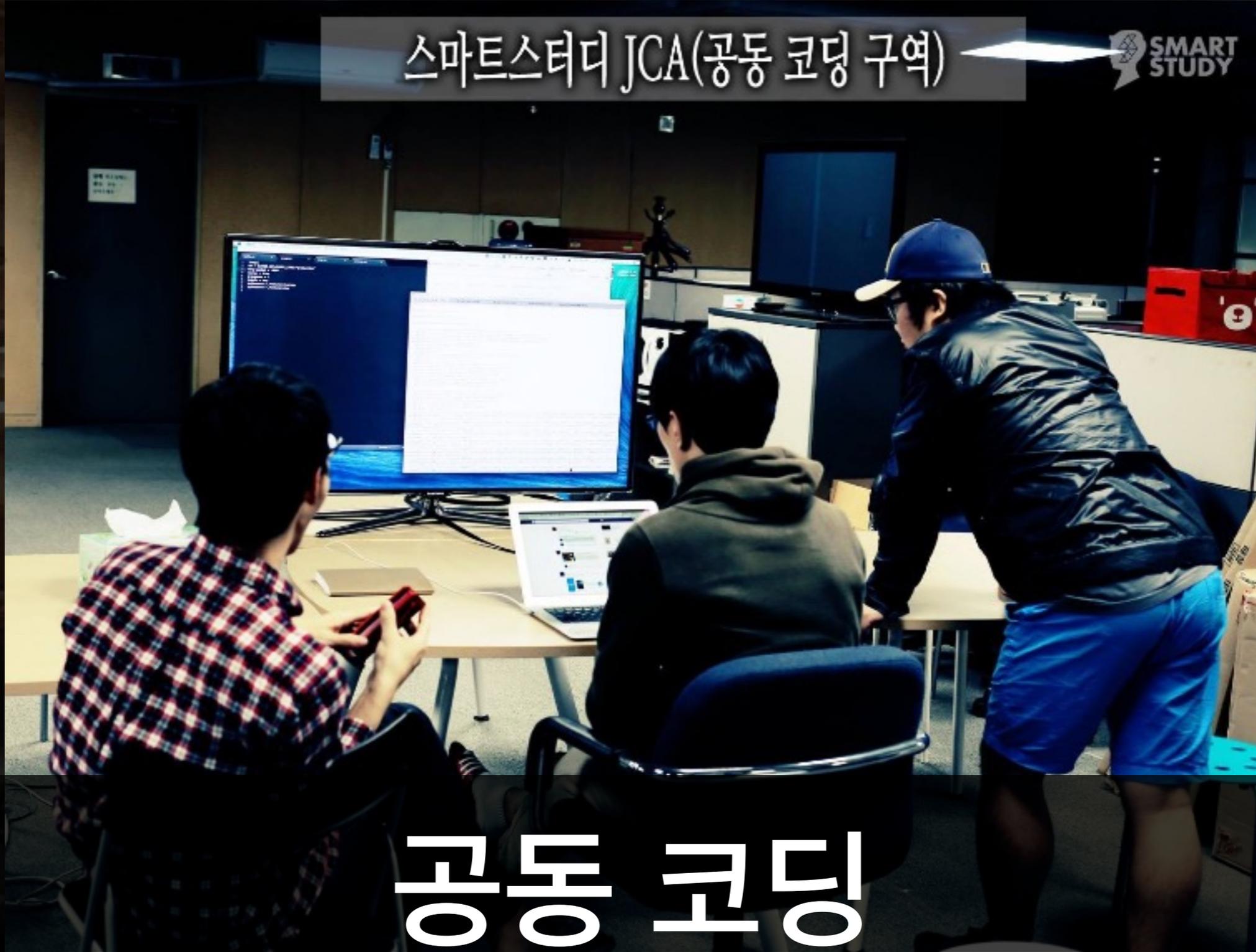
A dimly lit lecture hall with students seated at long tables, each with a laptop. A lecturer is visible at the front right. The text is overlaid in the center.

나 혼자 잘 만들기
—
다 같이 잘 만들기



사내 개발자 워크숍 개최

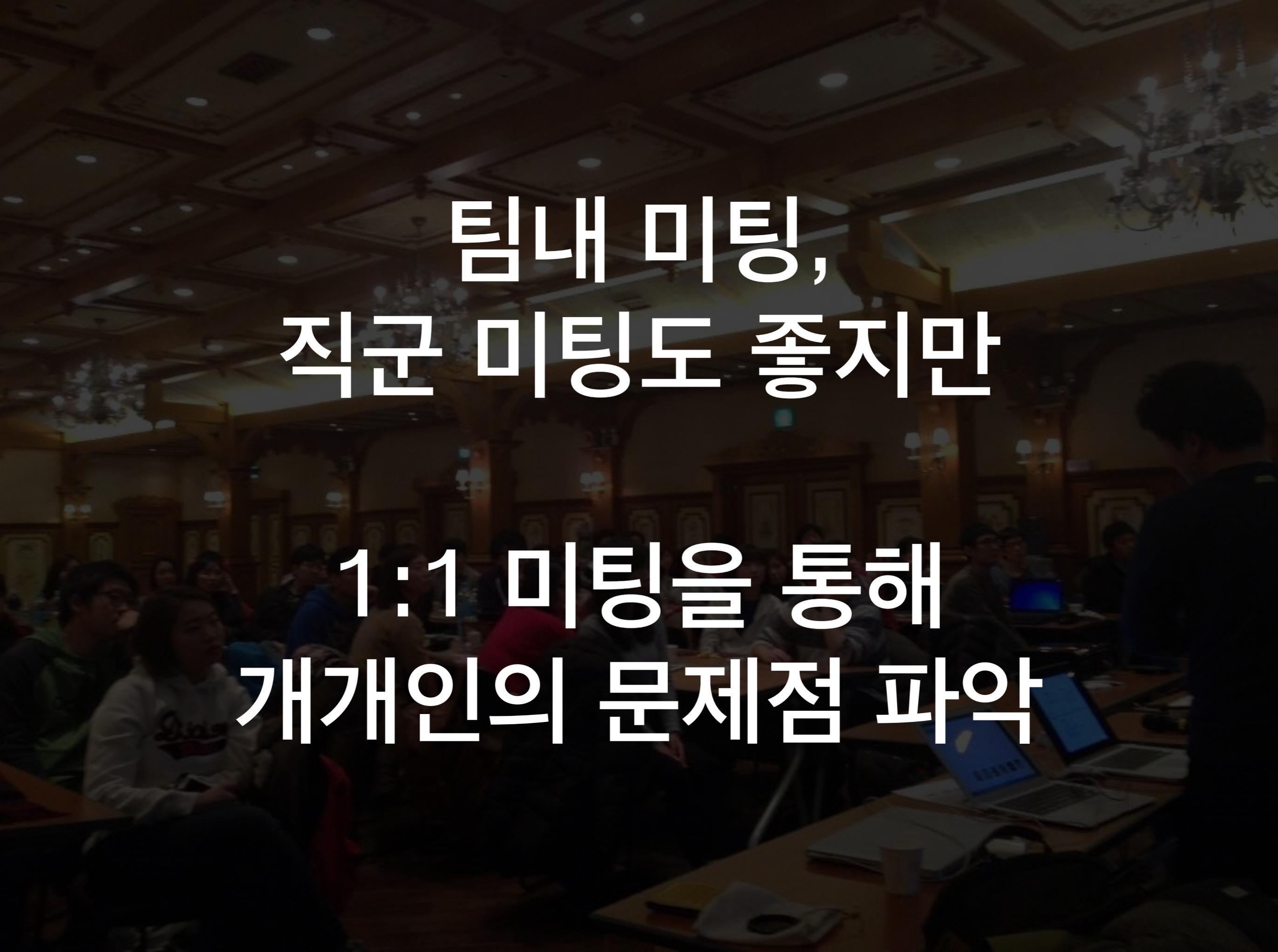
스마트스터디 JCA(공동 코딩 구역)



공동 코딩

A dimly lit lecture hall with students seated at desks, some with laptops open. The text is overlaid in the center.

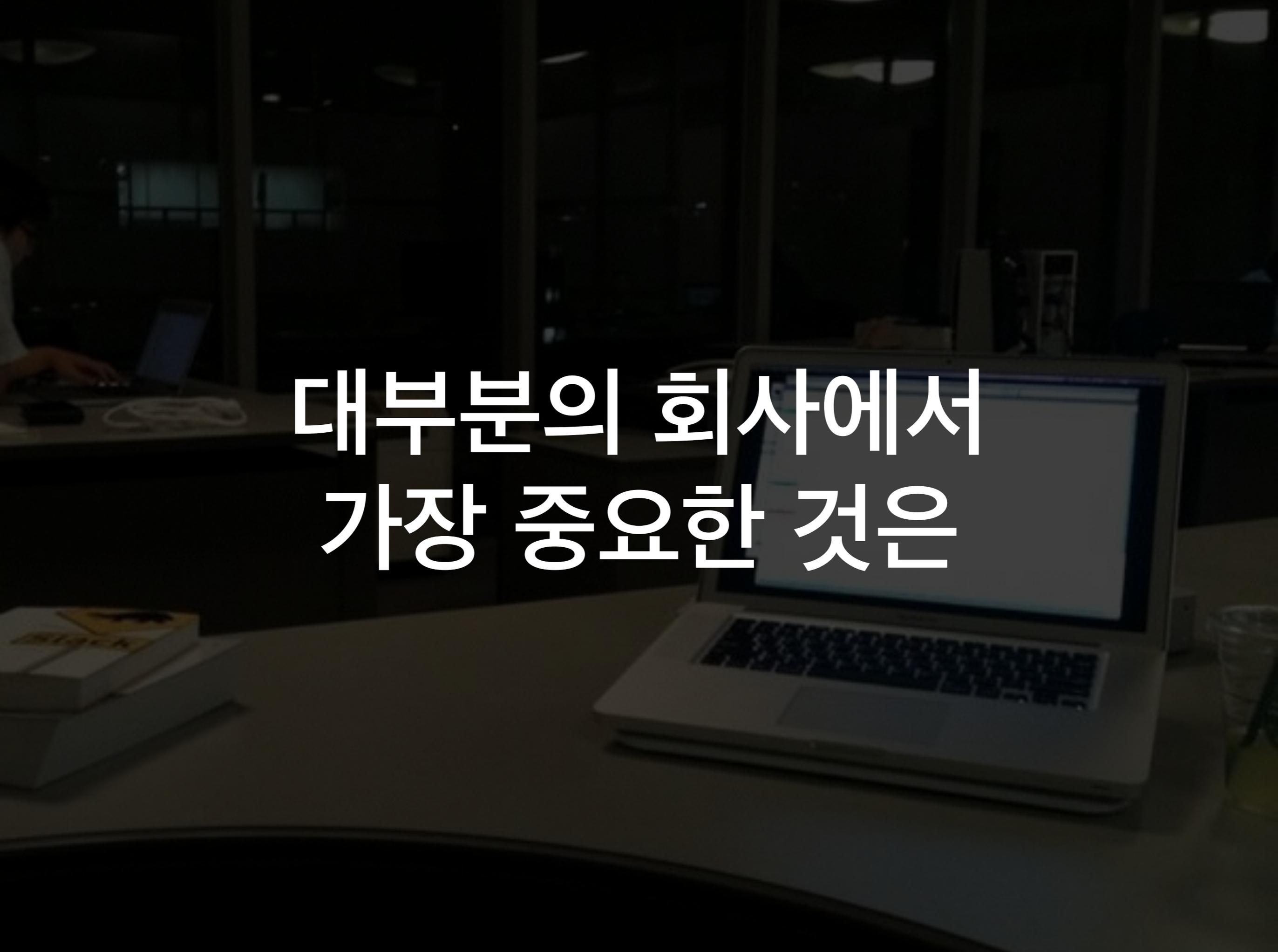
무엇보다 동료의 이야기에 귀를 기울이기



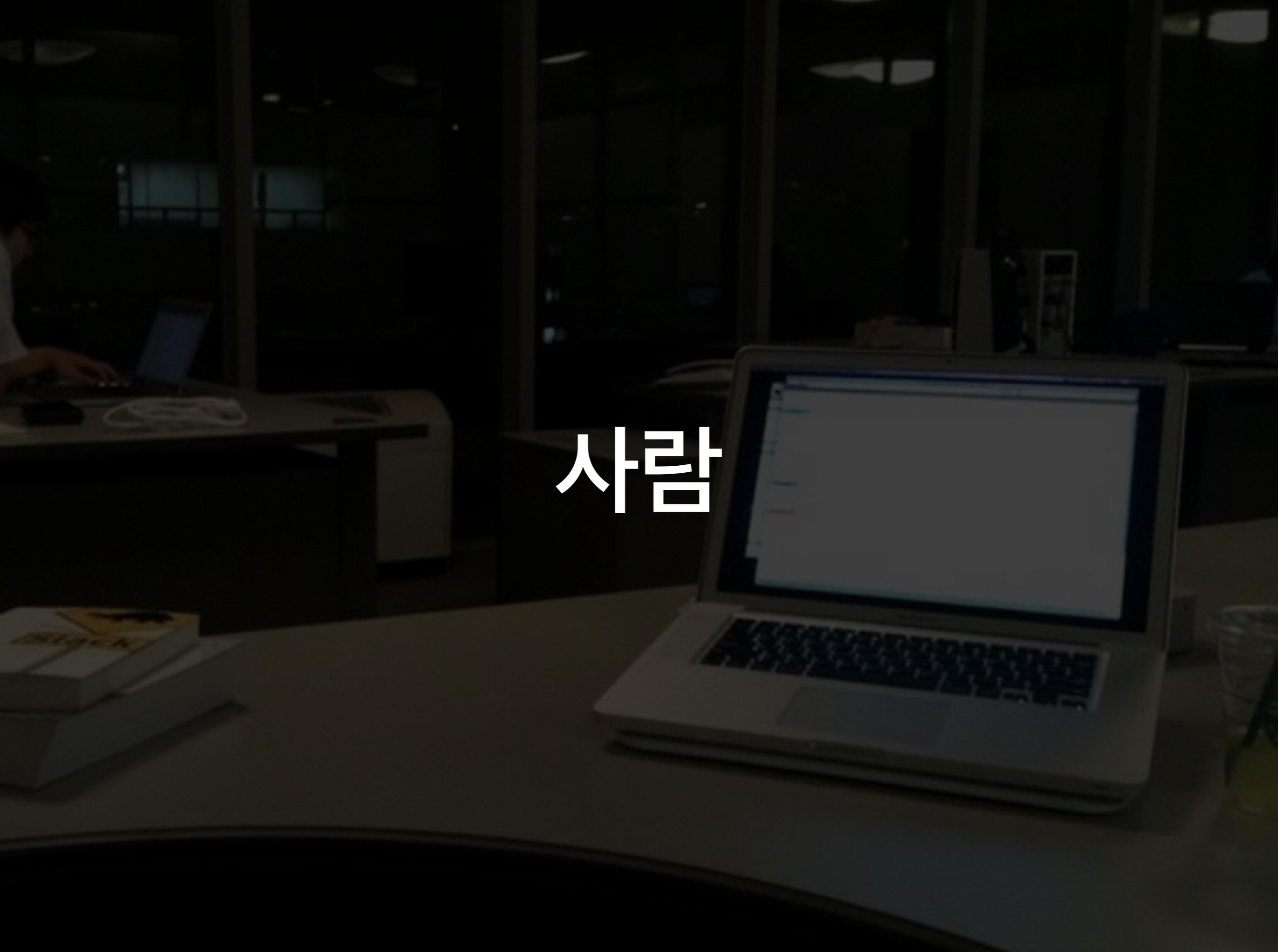
팀내 미팅,
직군 미팅도 좋지만

1:1 미팅을 통해
개개인의 문제점 파악

여섯번째 결정
회사와 나를 알리자



대부분의 회사에서
가장 중요한 것은

A dimly lit office environment. In the foreground, a silver laptop is open on a desk, displaying a document on its screen. To the left of the laptop, there are some papers and a small stack of books. In the background, another person is seated at a desk, working on a laptop. The room is dark, with light coming from the laptop screen and some ambient light from the background.

사람

사람

시사람

아무리 회사 좋다고 얘기해도
지원자가 없음.

홍보를 하자



카페 코딩, 원격 근무 가능



허세 코딩 막지 않음 (...)



먹거리도 사보고



커피 머신도 가져다 놓고



그럴싸한 회의 모습도 찍고



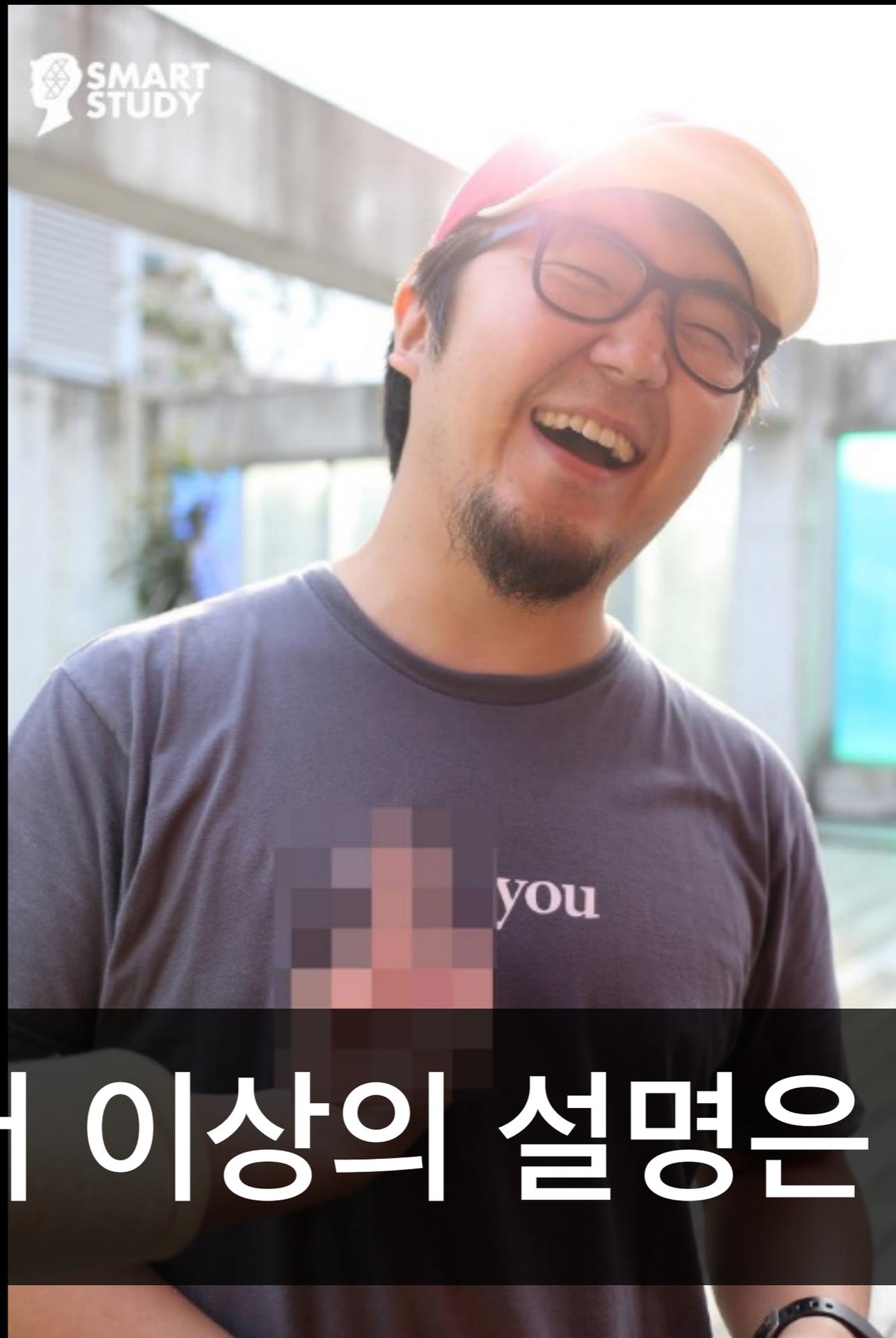
옥상에서 생일 파티를 열어도

소용 없어요...

그럼 변태가 되자!



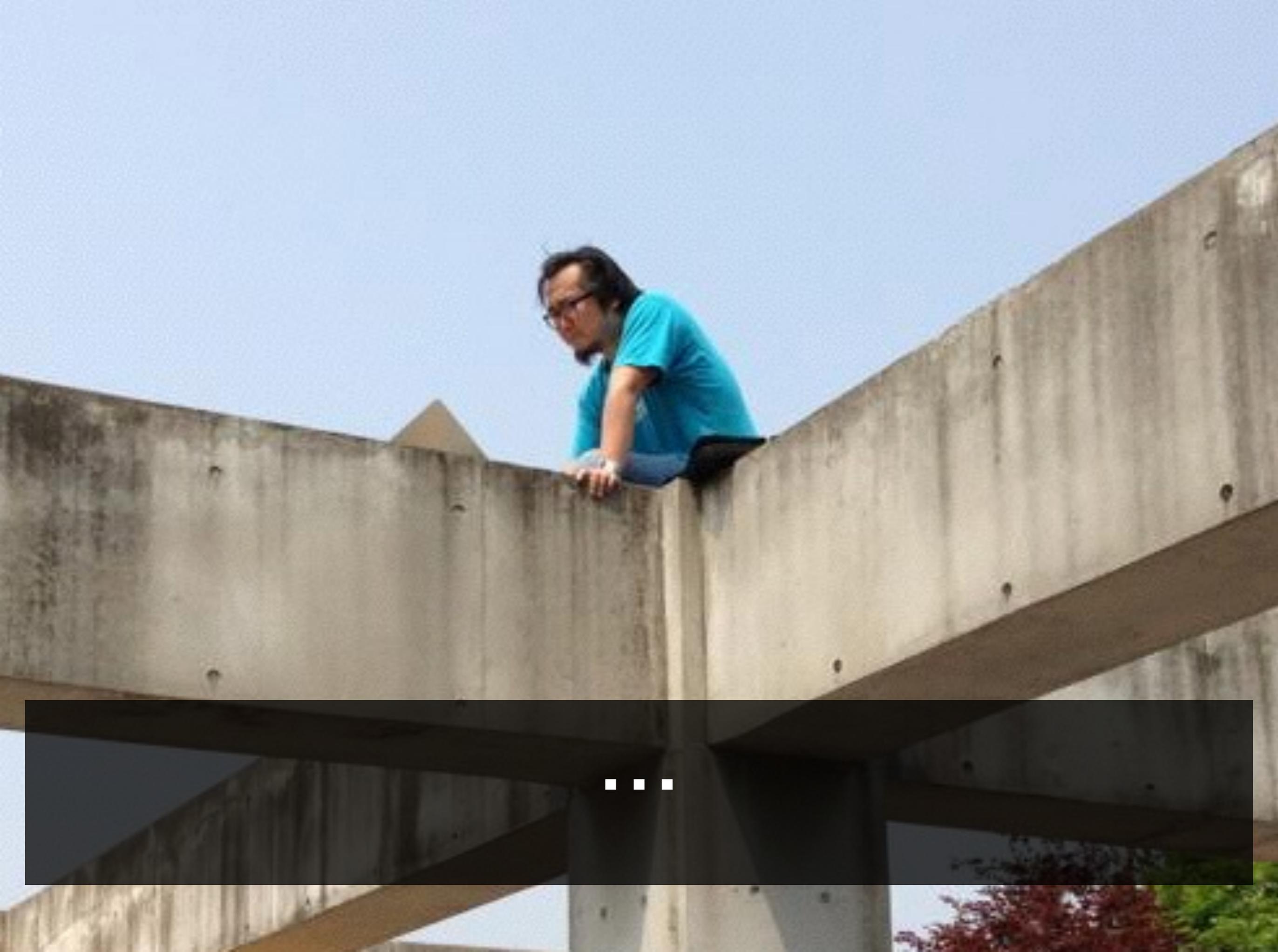
직책, 직함 없애고 별명 부르기



... 더 이상의 설명은 생략



옥상에서 코딩하기



■ ■ ■

#001

스마트스터디 채용공고

스마트스터디의
종사자는 북유럽으로
30일간의 휴가를 떠났다.

그러고도 5일의 휴가가 남았다.

자극적인 채용 포스터 제작

위 사진은 2012년 9월 21일 스마트스터디의 멤버, 종사자가 노르웨이
프라이케스톨렌에서 실제로 찍은 사진입니다.

스마트스터디 휴가는 1년에 25일 입니다. 입사하시면 누구나 이용하실 수 있습니다.



남자 사람 구함

남직원 13명 · 평균연령 30.5세

여직원 16명 · 평균연령 27.7세

모바일IT 스타트업이라고 남자가 많을거란 편견은 버려
개발자는 지원을 서둘러주세요!



남자 사람 구함 (역시) 반응이 있습니다.

남직원 13명 · 평균연령 30.5세

여직원 16명 · 평균연령 27.7세

모바일IT 스타트업이라고 남자가 많을거란 편견은 버려
개발자는 지원을 서둘러주세요!

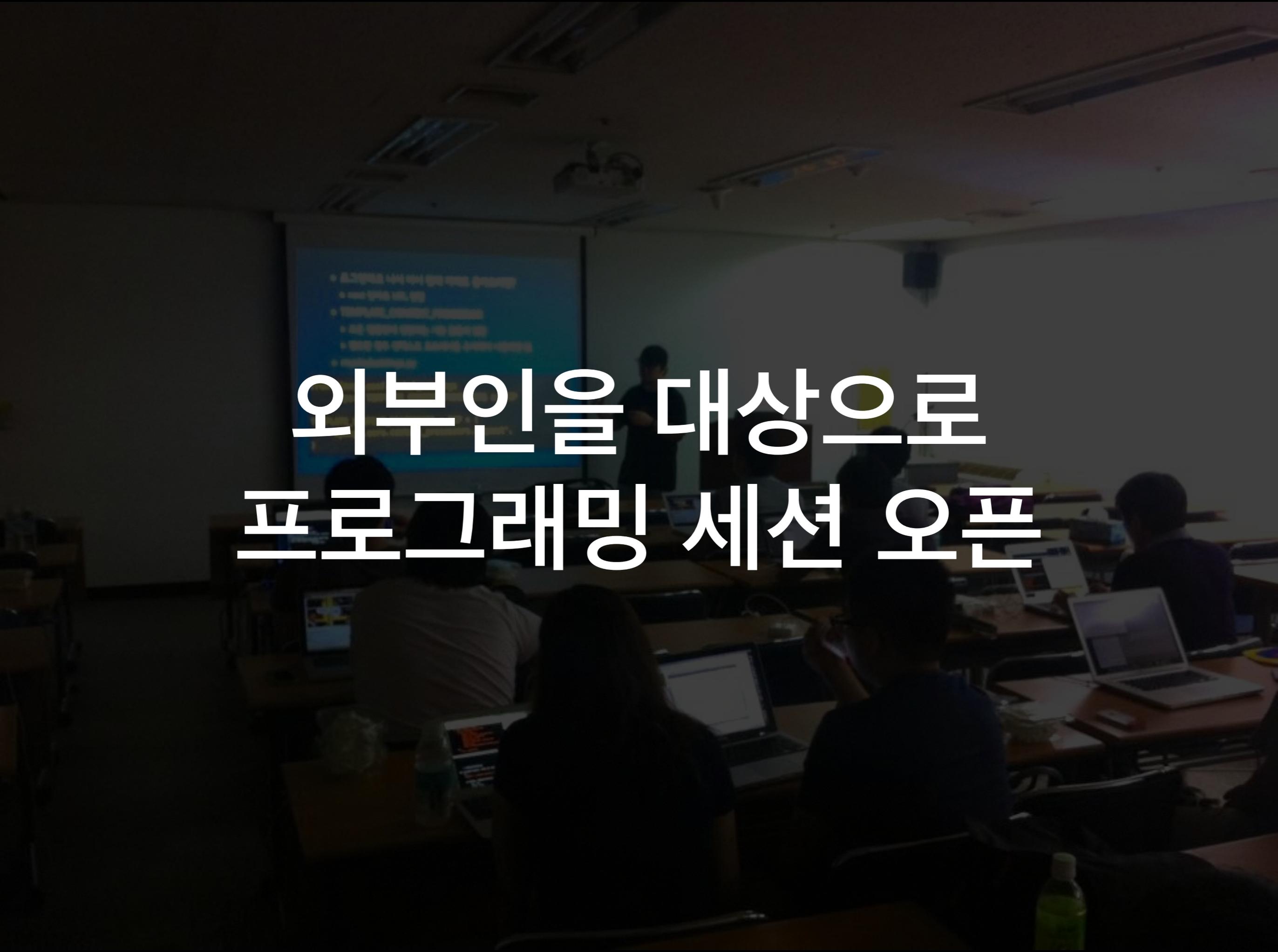
- 2.3.2012 14:10:00 00:00:00
- 2.3.2012 14:10:00
- TEMPLATE_CONFIG_PROCESSOR
- 2.3.2012 14:10:00
- 2.3.2012 14:10:00
- 2.3.2012 14:10:00

```
from django.conf.global_settings import TEMPLATE_CONFIG_PROCESSOR as TP
TEMPLATE_CONFIG_PROCESSOR = TP + 1
['django.conf.global_settings.TEMPLATE_CONFIG_PROCESSOR']
```

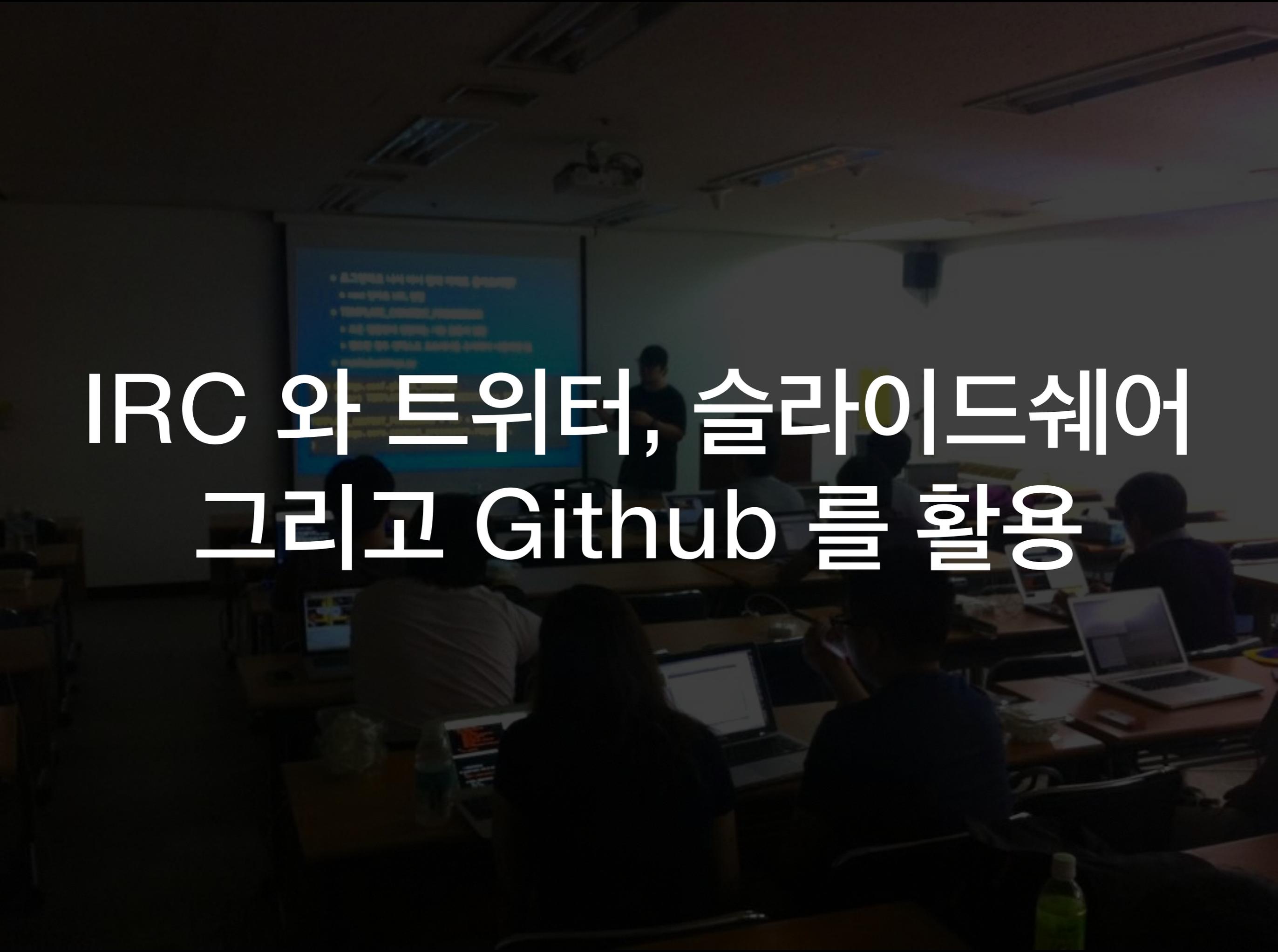


A dimly lit classroom or lecture hall. In the foreground, several students are seated at desks, each with a laptop open. They are looking towards the front of the room. In the background, a large projection screen displays a presentation with Korean text. A person is standing near the screen, possibly presenting. The overall atmosphere is quiet and focused.

오픈 소스!
오픈 컬쳐!

A dimly lit classroom or lecture hall. In the foreground, several students are seated at desks, their backs to the camera, with laptops open. In the background, a person is standing near a large projection screen displaying a presentation with Korean text. The overall atmosphere is quiet and focused.

외부인을 대상으로 프로그래밍 세션 오픈

A dimly lit classroom with students at desks and a presentation screen in the background. The text is overlaid in white on a dark background.

IRC 와 트위터, 슬라이드쇼어 그리고 Github 를 활용



Search or type a command



Explore Gist Blog Help



lqez



SMARTSTUDY

Seoul, Korea

<http://smartstudy.co.kr>

dev@smartstudy.co.kr

Filters

Find a repository...

+ New repository

smartstudy-home

Homepage of SMARTSTUDY

Updated 5 days ago

Python ★ 15 🍴 4

magi

Networked resource monitoring tool

Updated on May 5

Python ★ 2 🍴 0

jenkins-clean-theme

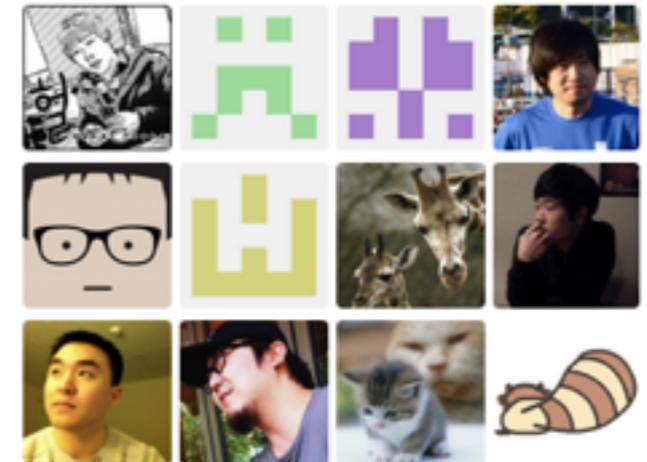
forked from [Dakota628/jenkins-clean-theme](#)

A simple and clean theme for Jenkins CI using the "simple-theme-plugin"

CSS ★ 0 🍴 65

Members

12 >



Add a member by username

Teams

3 >

Jump to a team

Owners

3 members · 28 repositories

d9



Search or type a command



Explore Gist Blog Help



lqez



Park Hyunwoo

lqez



SMARTSTUDY



Seoul, Korea



ez.amiryo@gmail.com



http://lqez.github.io



Joined on Jan 23, 2011

82

Followers

288

Starred

48

Following

Contributions

Repositories

Public activity

Edit profile

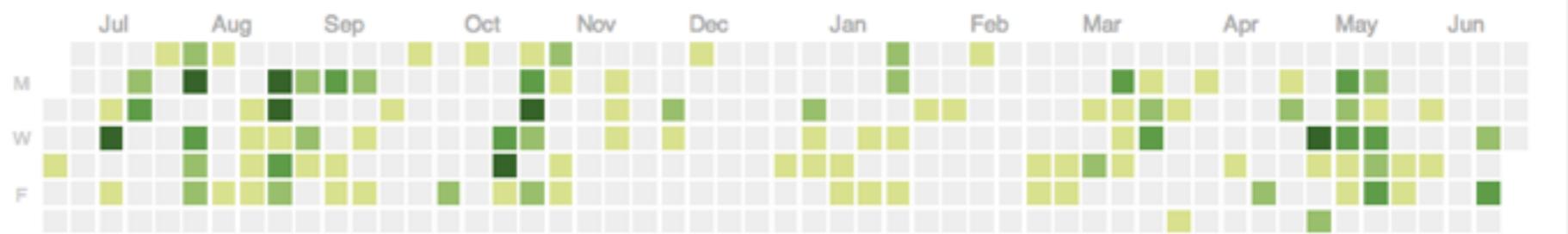
Popular repositories

	django-summernote	82 ★
Embed super simple 'Summernote' WYSI...		
	npk	51 ★
neat package system written in C		
	ndc13	48 ★
A simple web service for developer confe...		
	flying-bootstrap	23 ★
Add fly-in menu in your bootstrap.		
	logiform	13 ★
Creates a MongoDB-alike query string fro...		

Repositories contributed to

	HackerWins/summernote	1,360 ★
Super Simple WYSIWYG Editor on Boots...		
	smartstudy/smartstudy-home	15 ★
Homepage of SMARTSTUDY		
	sublee/flask-autoindex	33 ★
Generates index page like mod_autoindex.		
	so-in-korean/sok	16 ★
한국어로 스택오버플로우 사용하기		
	t32k/stylestats	1,237 ★
StyleStats is a Node.js library to collect C...		

Contributions



Summary of Pull Requests, issues opened, and commits. [Learn more.](#)

Less More

약도 팔자!

Keynote File Edit Insert Slide Format Arrange View Play Window Share Help Thu 3:52:12 AM lqez

MongoDB_strikes_back.key

View Cues Themes Masters Text Box Shapes Table Charts Comment Mask Alpha Group Ungroup First Back

Stroke: None Opacity: 100% Shadow Reflection

Slides

96
97
98
99
100
101
102
103
104
105
106
107
108
109
110
111



THE
MONGODB
STRIKES BACK

FIN.

Build

Build In Build Out Action

Effect
Dissolve By Object

Direction Order

Delivery Duration
2.00 s

More Options

Color picker wheel and palette

cto-4years.key

View Zoom Add Slide Play Table Chart Text Shape Media Comment Share Tips Format Animate Document

Slides

102
103
104
105
106
107
108
109
110
111
112
113
114

108

109

110

111

112

113

114

fourth year



& 비즈니스

ONSER

kt

nccs

fork you

Slide Layout

Photo Change Master

Appearance

Title

Body

Slide Number

Background

Edit Master Slide

Most Recent ▾

Select all

🔍 Search Uploads...

Using Amazon CloudFront with Amazon S3 on Mobile App Services at SMARTSTUDY

박현우 / 스마트스터디
Oct 8, 2013

Using CloudFront and S3 at SMART...
8 months ago, 50 slides

👁 1128 ❤ 8 💬 0 📄 14

Edit ▾

Preview ▾

THE MONGODB STRIKES BACK

NOSQL WARS SAGA CONTINUES

The MongoDB Strikes Back / Mongo...
11 months ago, 116 slides

👁 12821 ❤ 103 💬 16 📄 179

Edit ▾

Preview ▾

WHAT / WHY / HOW
WE'RE ENGINEERING AT SMARTSTUDY

Park Hyunwoo / @lqez
2013-05

WHAT / WHY / HOW WE'RE ENGIN...
1 year ago, 62 slides

👁 1199 ❤ 5 💬 0 📄 6

Edit ▾

Preview ▾



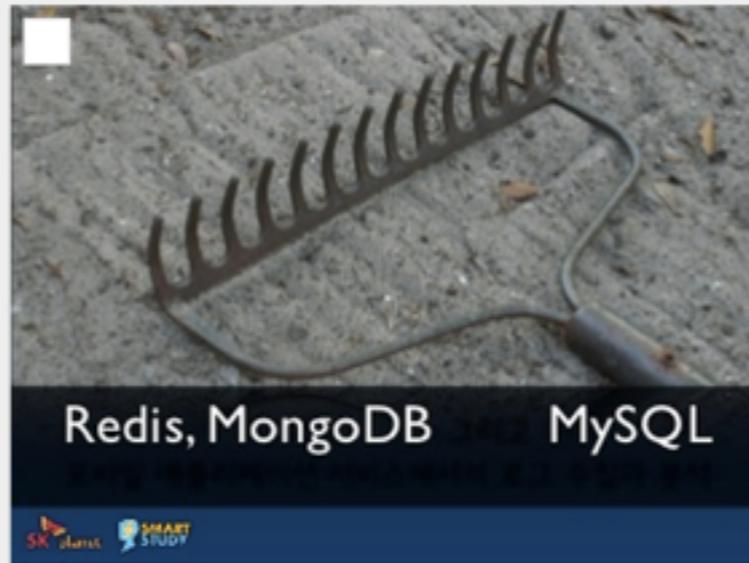


Do not use Django as like as SMART...
1 year ago, 71 slides

3349 26 0 32

Edit

Preview



Redis, MongoDB 그리고 MySQL 과 함...
1 year ago, 90 slides

15686 124 7 340

Edit

Preview



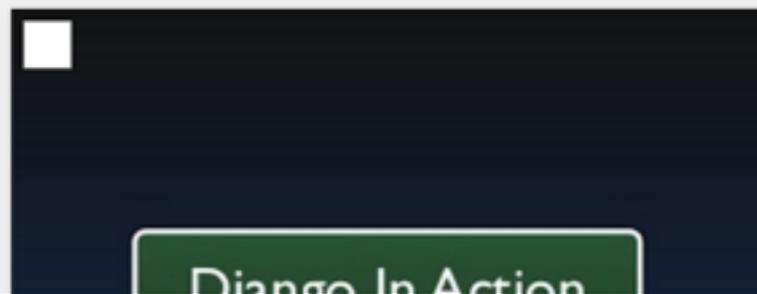
Korean Perl Workshop 2012

닝쿨째 굴러온 김성모
1 year ago, 52 slides

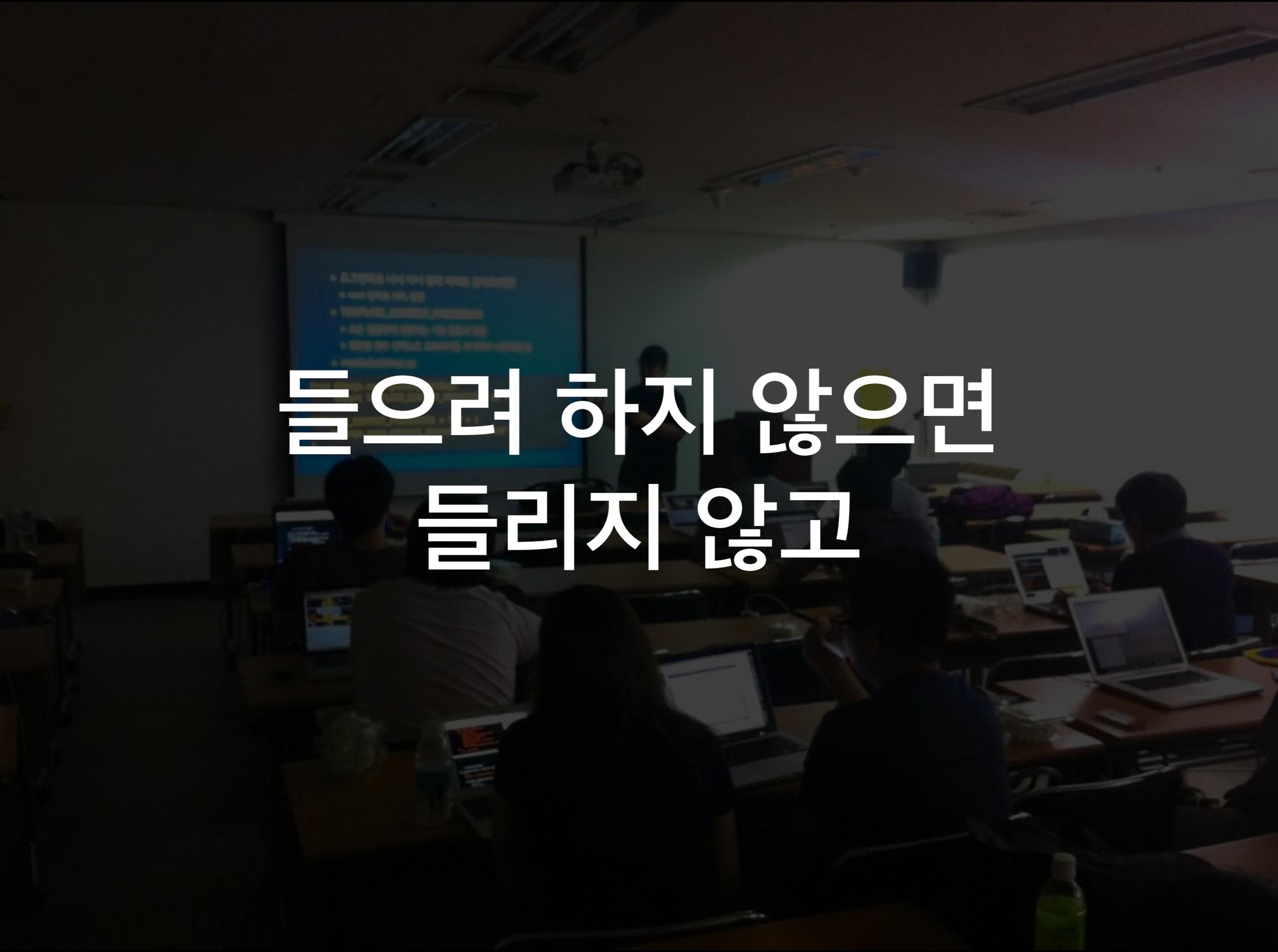
2536 14 0 18

Edit

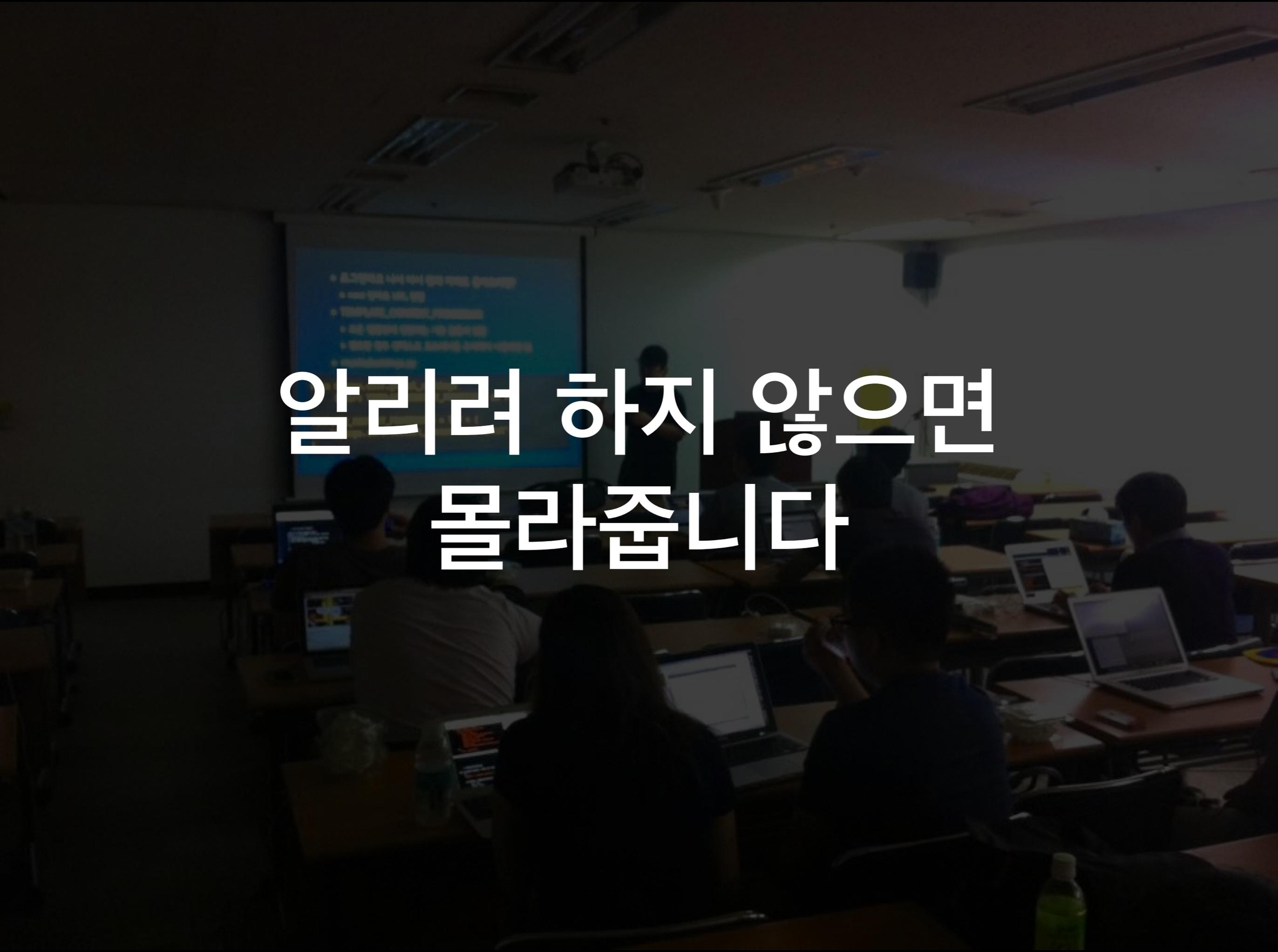
Preview



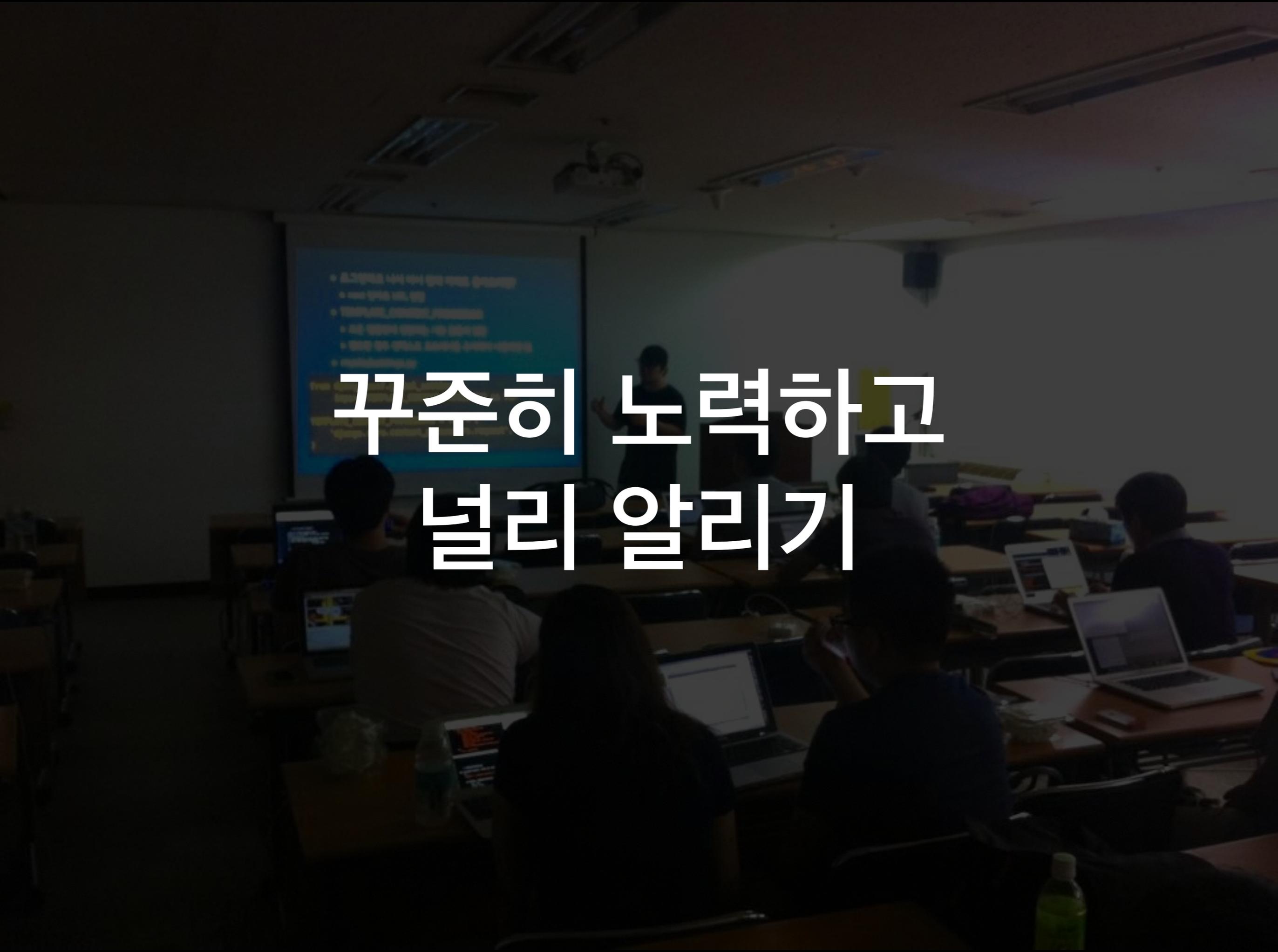
Django In Action

A dimly lit classroom with students at desks and a presentation screen in the background. The text is overlaid in the center.

들으려 하지 않으면
들리지 않고

A dimly lit classroom with students at desks using laptops, and a presentation screen in the background. The text is overlaid in the center.

알리려 하지 않으면
몰라줍니다

A dimly lit classroom scene. In the foreground, several students are seated at desks, their backs to the camera, with laptops open. In the background, a lecturer stands at the front of the room, gesturing towards a large projection screen. The screen displays a list of bullet points in Korean. The overall atmosphere is quiet and focused.

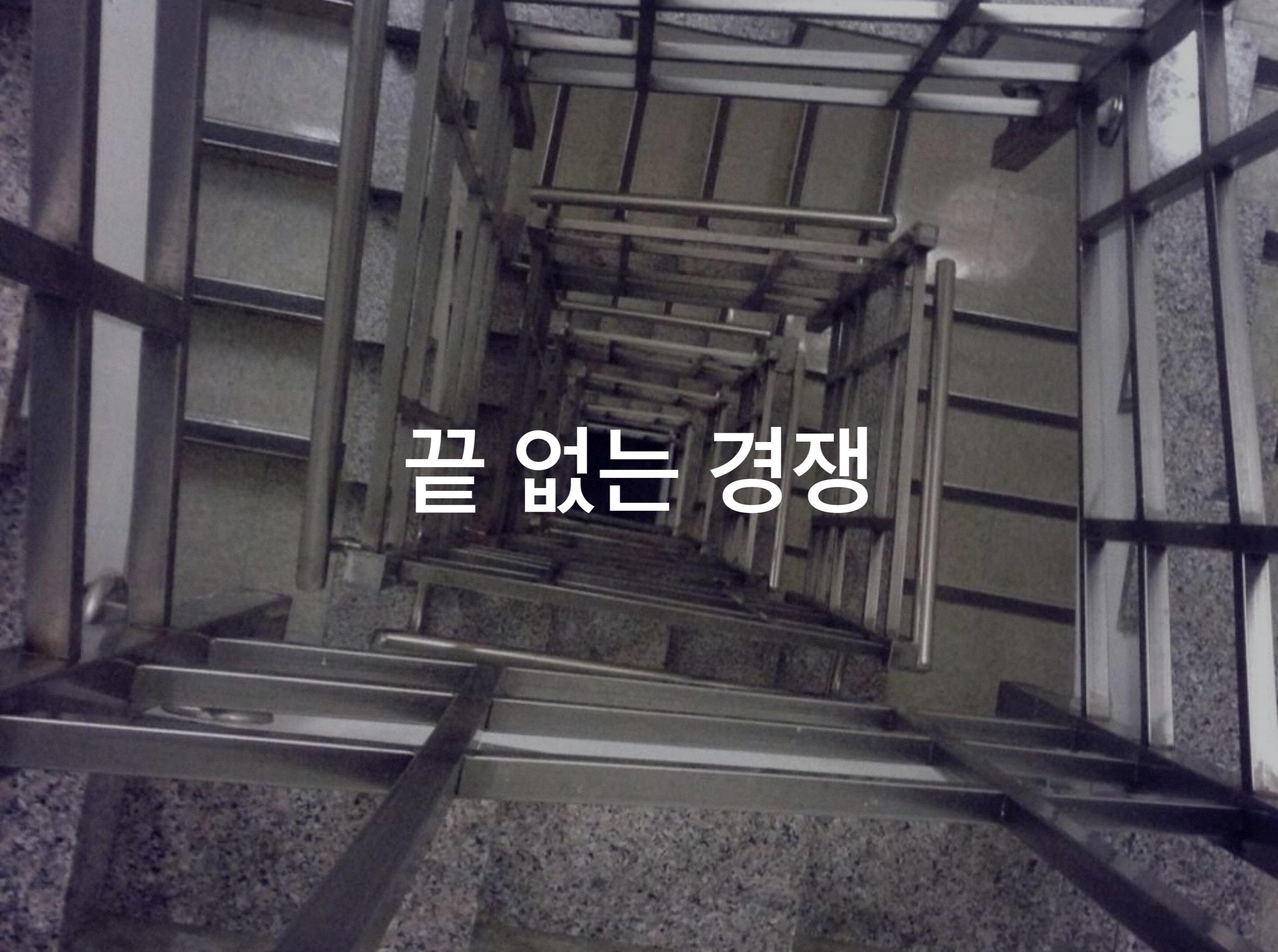
꾸준히 노력하고 널리 알리기

Fourth year
2013 - 2014

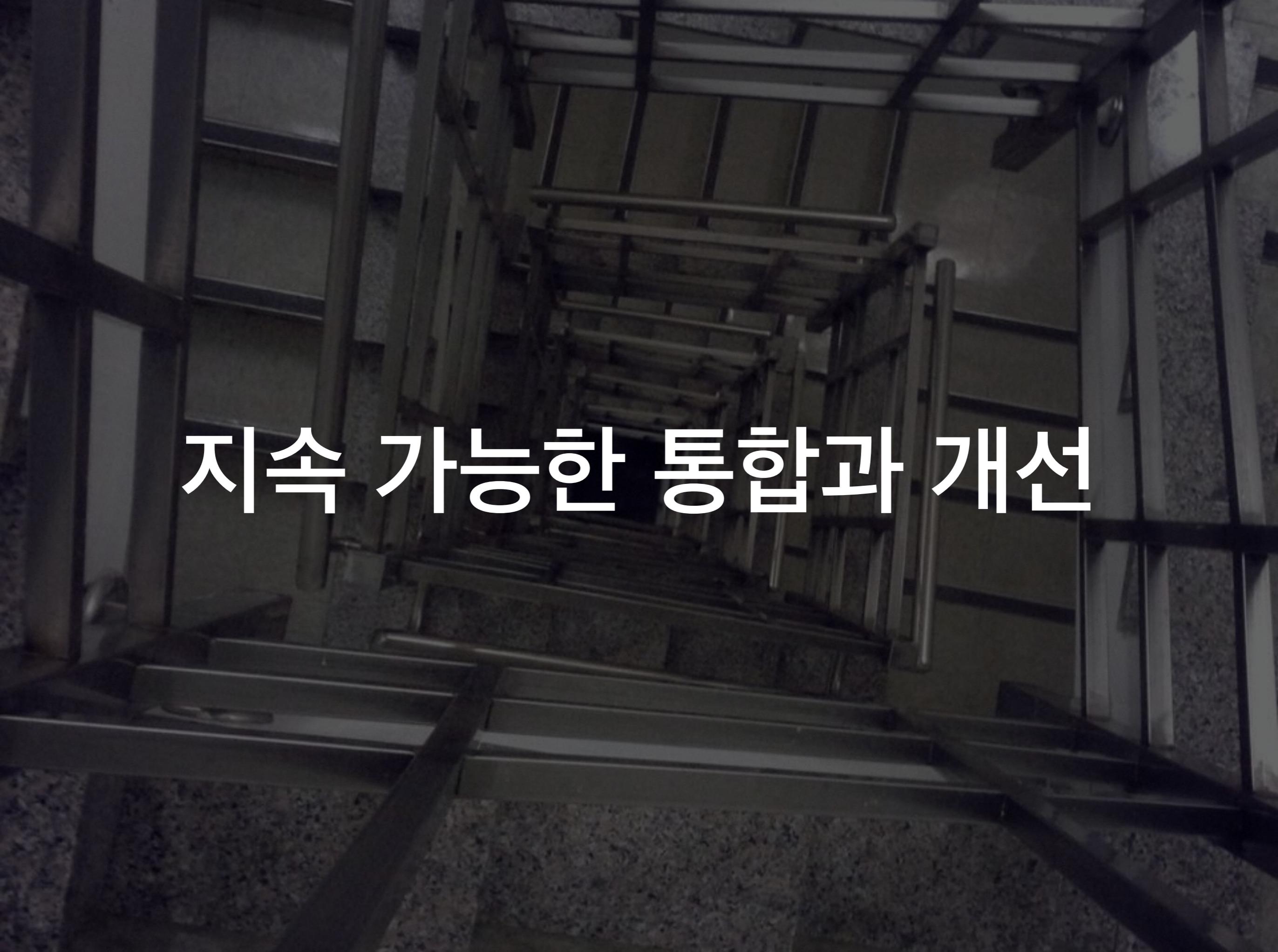
일곱번째 결정

조금 더 앞을 고민하자

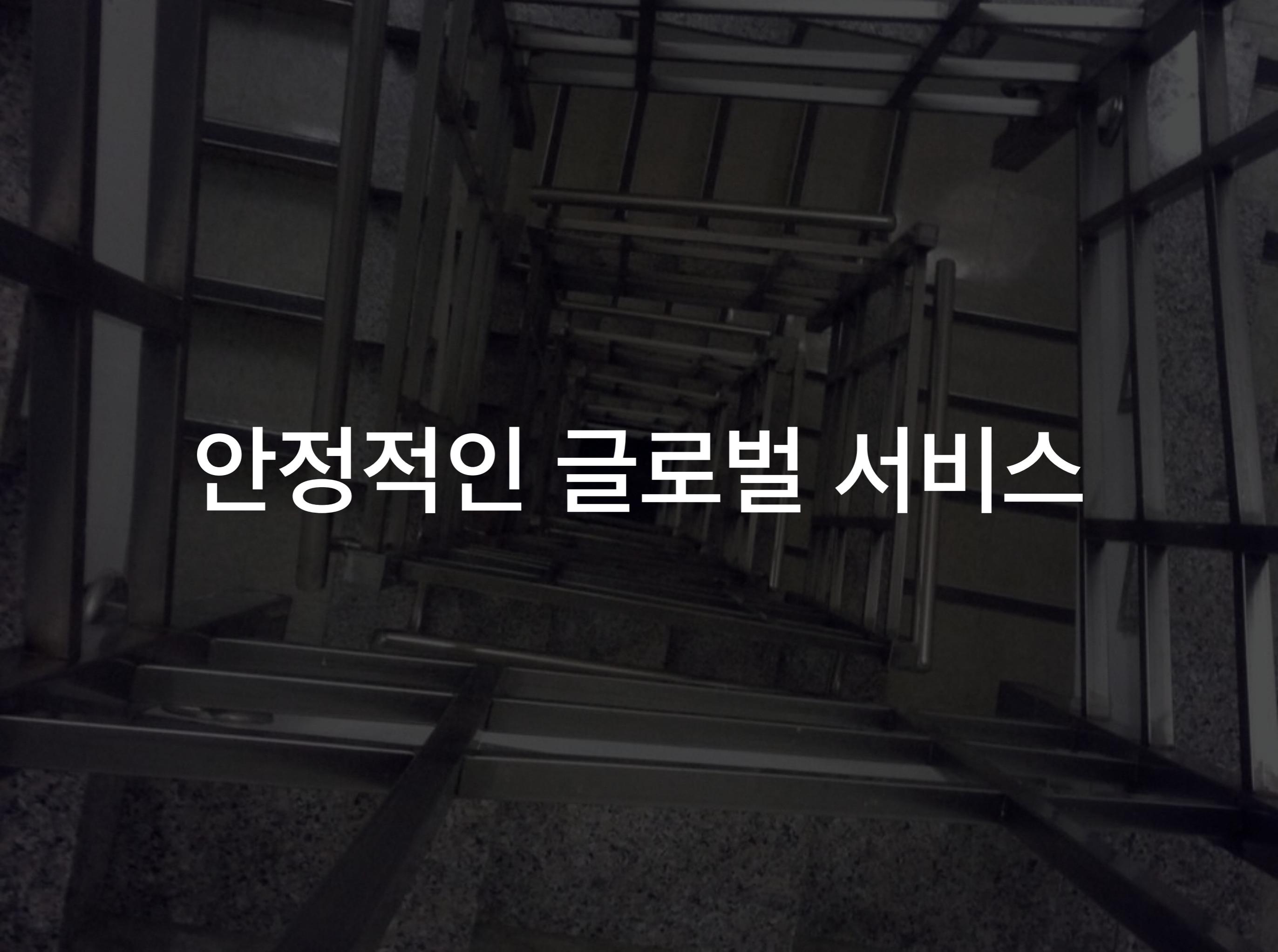




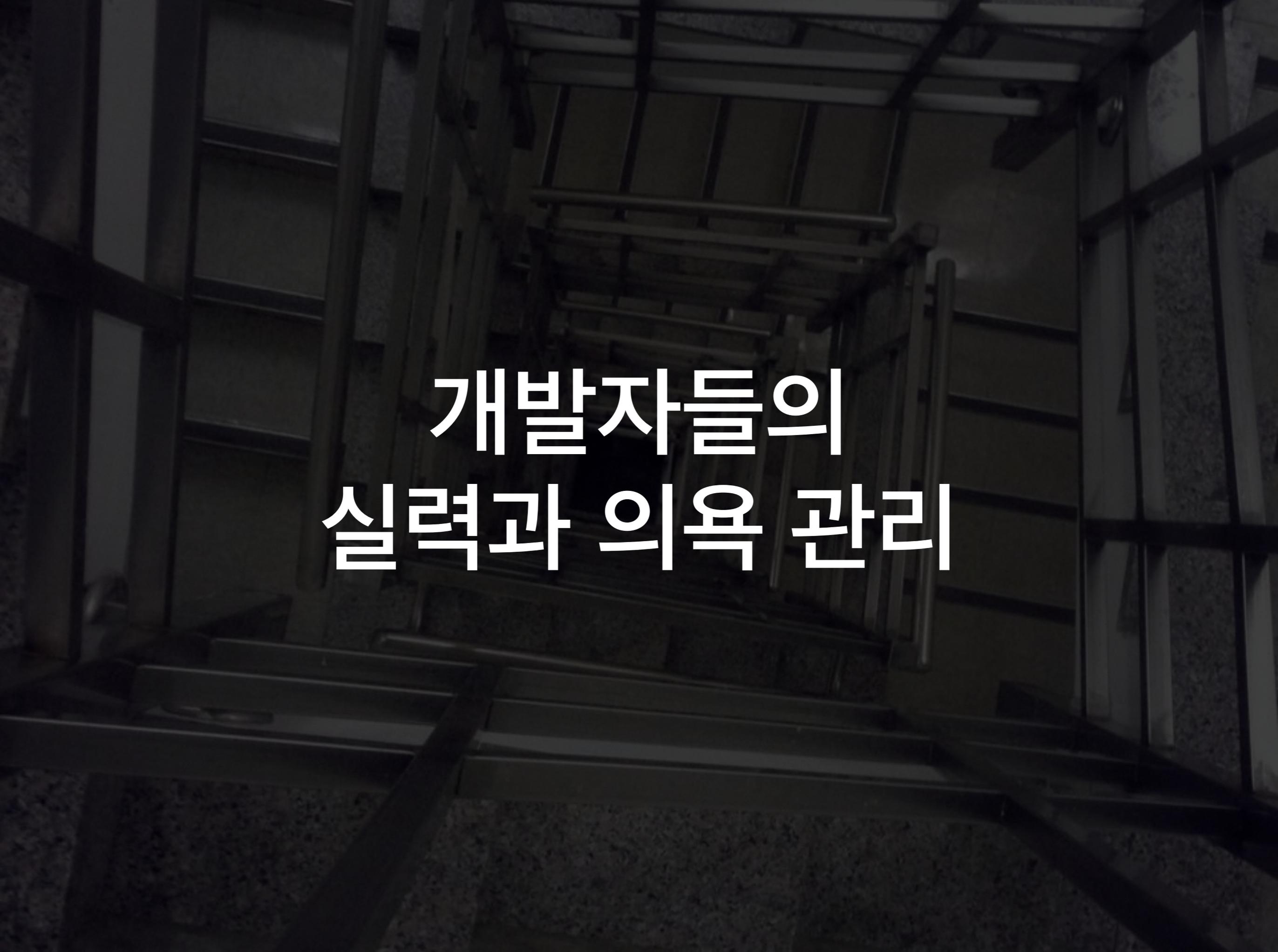
끝 없는 경쟁



지속 가능한 통합과 개선



안정적인 글로벌 서비스



개발자들의 실력과 의욕 관리

“ 회사를 이용하세요! ”

개발자들에게 외쳐보지만

혼자만 하는 오픈소스

“ 개인 앱을 자유롭게 만드세요! ”

SMARTSTUDY 사람들을 위해

- 앱의 수익은 오로지 개발자의 몫
- 단, 개발자의 구성은 SMARTSTUDY 구성원
- 다른 회사, 다른 누군가를 위해 일한다면 일을 하나 더 하는 것이 될 뿐
- 숨기지 않기



스마트스터디는 개인개발을 장려합니다.

회사는 개인개발앱의 런칭을 실질적으로 지원합니다.

2013년 11월, 스마트스터디 개발자, 디자이너, PM 10명은 스스로 수익을 내는 앱을 가지고 있습니다.

SMARTSTUDY

사람들을 위해

- 앱의 수익은 오로지 개발자의 몫
- 단, 개발자의 구성은 SMARTSTUDY 구성원
- 다른 회사, 다른 누군가를 위해 일한다면 일을 하나 더 하는 것이 될 뿐

- **대내 홍보도 해보지만**

여전히 일부만 하는
개인 개발

“유연한 제품 설계
과감한 기술 투자”

공허하게 외쳐보지만

당신 혼자
멋 내면
폼나고 좋겠지만
나머지 사람은
뺄뚱해진다고.



어디로 가고 있는가?

생존

3년 뒤에도
지금의 서비스가
유효할까?

3개월 뒤에도
지금의 서비스가
유효할까?

사람은 변하지 않고,

환경은 변합니다.

그리고 일은 결국
사람이 합니다.

처음으로 돌아가서

사람이 전부입니다.
하나부터 열까지
우리가 놓치지
말아야 할 건
사람이라구요.



마지막으로
이 자리를 빌어,

이곳에 와주신 어떤 분에게
감사를 전하고 싶습니다



김정주 / @haje01



14년 전,
저를 업계로 이끌어준 분이



의욕만 앞선 저에게
알려주신 것이 정말 많지만,



XML / Lua / Python
Vim / Open source



이런 기술보다
더욱 중요한 건



동료에 대한 예의와 존중



다른 사람의 이야기를
끝까지 잘 들어주기



감사합니다.

스타트업에서 기술책임자로 살아가기

스마트스터디 박현우
@lqez