

**WE HAVE
ALMOST
NOTHING
SMARTSTUDY.**



MAX SUMMIT 2015 in Seoul

박현우 / 매생이

ez@smartstudy.co.kr



<https://youtu.be/DWlwPpfPyeTo?t=20>



PINKFONG

대한민국 대표 유아동 콘텐츠, 핑크퐁을 만듭니다.



젤리킹 세계정복 대작전

친구들아 나랑 막나가자!

젤리킹 세계정복 대작전과 같은 게임을 만들기도 하고요.



젤리킹 : 세계정복 대작
Jellyking Studio



젤리킹2 : 우주정복 for
Jellyking Studio



타마고 몬스터즈 리턴2
Jellyking Studio



히어로 스트라이크
Jellyking Studio



웹툰카메라
Jellyking Studio



핑크퐁! 리듬파티 for
Jellyking Studio



헝그리 좀비
Jellyking Studio



좀비 버블
Jellyking Studio



그리고 이것 저것...

포스터

#001



30일간의 유럽 여행

#002



어두운 나かに 함께 보는 네일케어

#003



흥흥한 남자 개발자를 찾습니다

구인 포스터를 통해 만나보신 분들도 있을거구요.



"재택근무하니... 부장님 대신 엄마가 자꾸 부르네요"

"내일부터 전사(全社) 재택 근무를 시행합니다." 메르스(MERS·중동호흡기증후군)가 확산되던 지난 3일 영·유아 교육 스타트업(창업 초기기업) ..

BIZ.CHOSUN.COM

<http://www.slideshare.net/KellyYun/smartstudy-fullremote201506-49674381>

Netflix Culture: Freedom & Responsibility



한국어 버전(Korean Version)

번역 : 스마트스터디 황석인(알파카) 외 5인

1

<http://www.slideshare.net/watchncompass/freedom-responsibility-culture>

여러가지 슬라이드를 통해 회사를 알리기도 했습니다.



이제 갓 백 명, 스마트스터디가 어떤 일을 하는 지 보다는,
어떻게 일을 하는지 얘기해보고 싶습니다.

**장점이 없어서
없는데 장점인**



SMARTSTUDY

첫째,

장벽이 없다.

**사람의 능력은
너무나 다양하다**

**직군은
대표되는 하나의 능력**

박지은
Jieun Park
Visual Designer

010-6637-1398
wix@smartstudy.co.kr

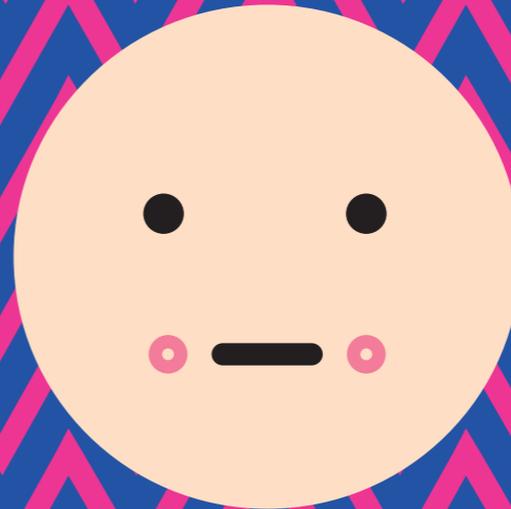
서울특별시 서초구 명달로 94
5층 스마트스터디 06668



300

SMART
STUDY

마블
Jieun Park



서비스 기획하는 디자이너

박현우

Hyunwoo Park

VP / Co-founder

010-3489-5002

ez@smartstudy.co.kr

서울특별시 서초구 명달로 94
5층 스마트스터디 06668



**SMART
STUDY**

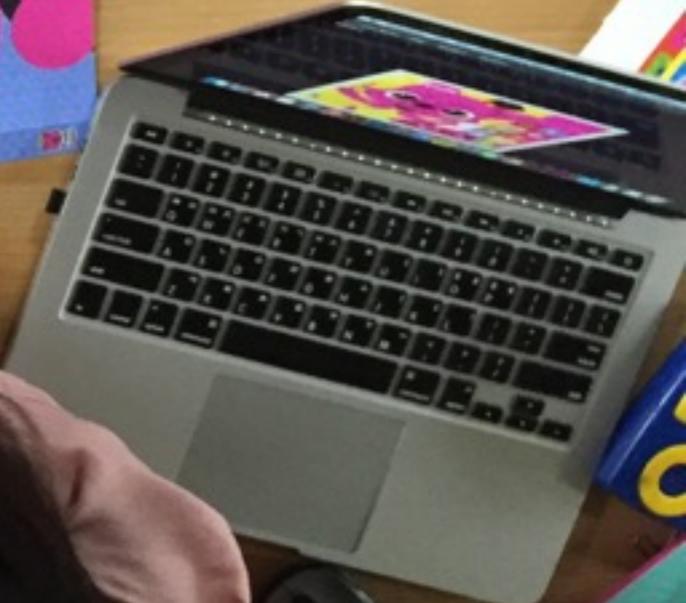
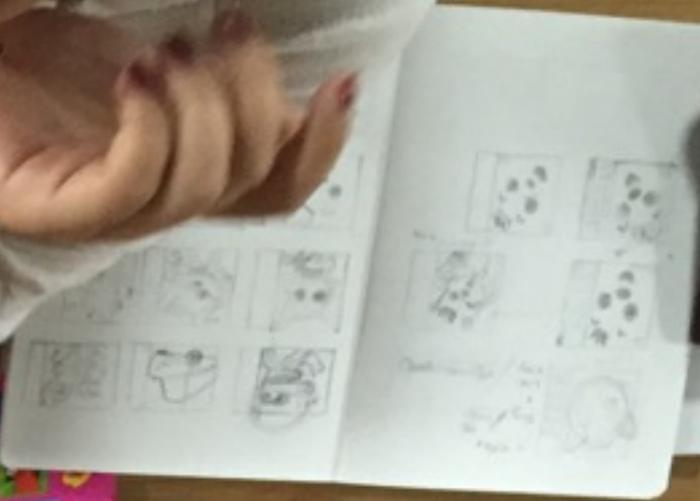
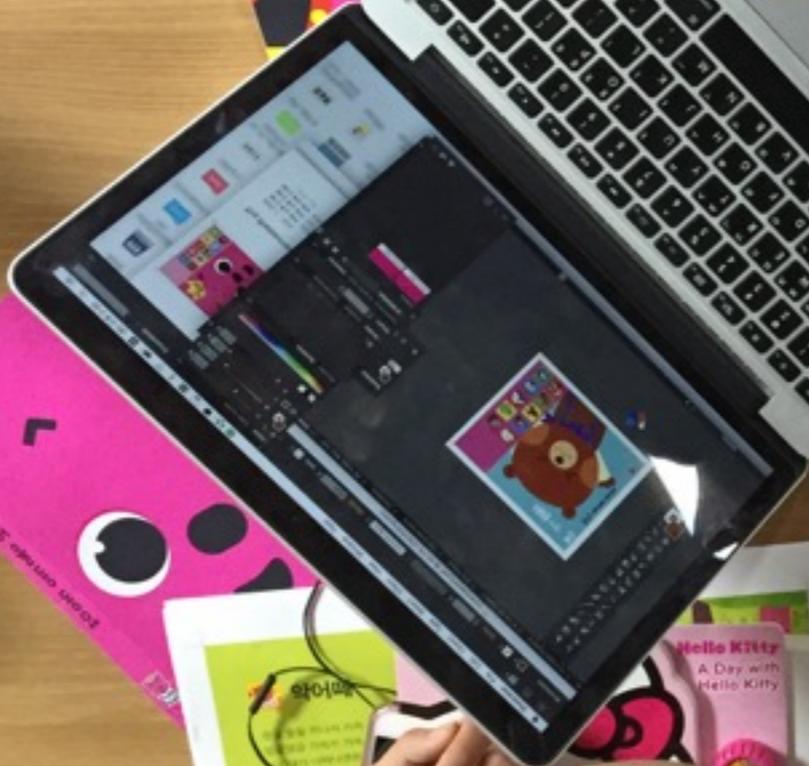
매생이

Hyunwoo Park



작곡하는 (전직) 프로그래머







유아동용 콘텐츠를 다양한 매체를 통해 만드는 사람과,





모바일 게임을 만드는 사람의 일하는 모습은 다릅니다.



그렇지만 우리는 파티션을 없애고 모두 같이 일하고 있습니다.

**스마트스터디는
분업이 아닌 협업**

서로 다른 직군
서로 다른 영역



항상 회의로 소란스럽고, 다소 정신 없을 수도 있습니다.



아름다운 사무실에서 일하는 것을 부러워할 때도 있지만
지금 우리에게 꼭 필요한 것은 아니라고 생각합니다.

**했던 일, 하고 싶은 일,
좋아하는 일 공유하기**



정해진 주제 없이, 업무와 다소 무관한 이야기라도

본격 삼질기(3)

· 변수명 정리

개선 전

```
- [100] tryDownloaded: [000] tryDownload {  
  @Override {  
    downloadTask = new VideoDownloadTask(downloadUrl, downloadDir, downloadFile);  
    try {  
      downloadTask.execute();  
    } catch (Exception e) {  
      Log.e("tryDownload", "tryDownload failed: " + e.getMessage());  
    }  
  }  
}
```

개선 후

```
- [100] tryDownload: [000] tryDownload {  
  @Override {  
    downloadTask = new VideoDownloadTask(downloadUrl, downloadDir, downloadFile);  
    try {  
      downloadTask.execute();  
    } catch (Exception e) {  
      Log.e("tryDownload", "tryDownload failed: " + e.getMessage());  
    }  
  }  
}
```



다같이 나누는 시간을 들입니다.

**요란함과 오지랖 사이에서
기회를 발견하자.**

둘째,

규칙이 없다.

**해야 할 일을
잘 하는 것**

**꼭 필요한 일이 아니면
하지 않는 것**

**해야 할 일이 많으면
당연히 어렵다**

**하면 안되는 일이 많으면
역시 어렵다**

**해야 할 일과
하지 말아야 할 일을
줄이면 쉽다?**

**의도를 알 수 없어서
여전히 어렵다**

많다 = 어렵다

적다 = 어렵다

많다 : 객관적

적다 : 주관적

**중요한 것이 적으면
스스로 생각하게 된다.**

쓰레기

사무실에 쓰레기를 버리면 안됩니다. 사무실에 쓰레기가 버려져 있으면 보기에도 좋지 않고 위생상 좋지 않습니다. 떨어져 있는 쓰레기는 주워서 쓰레기통에 버려야 합니다. 쓰레기를 버린 사람은 벌금을 냅니다. 쓰레기를 버린 사람을 신고하면 포상금을 드립니다. 다 같이 노력하는 모범적인 스마트스터디인이 됩시다. 감사합니다.

불필요한 규칙을 없애자.

아예 만들지 말자.

쓰레기를 예로 들었지만, 업무와 관련된 규칙과 관례를 생각해도 크게 다르지 않습니다.

어른답게.

복잡하게 할 것 없이,
어른답게 놀고 어른답게 일하면 됩니다.

누군가는 말합니다.

창의성은 제약에서

누군가는 이러한 환경이
창의성에 도움이 되는 것은 아니라고 합니다.

**우리에게 제약 조건은
회사 외부에 더 많습니다.**

우리가 원하는게 창의성만은 아닐 뿐더러,
그런 불필요한 제약 조건을 회사에 두고 싶지 않습니다.

셋째,

같은 이 없다.

**스마트스터디에서
중요한 가치는**

다음

왜 달라야 하나요?

**큰 기업은
여러가지 면에서 크다**

작은 기업의 유일한 생존 전략

다른 회사와 다르기

다른 기획과 다르기

다른 사람과 다르기

**핵심 가치를 만들고
그 외에는 신경을 끄자**

출퇴근 자유
재택 근무
휴가 무제한

**중요하지 않으니까
강요하지도
제한하지도 말자**

**그 대신,
자율과 책임을 가져가자.**

**이를 강조하기 위해서
다른 모든 것을 없앤다.**

**중요한 것이 많으면
결코 중히 여기지 않는다**

우리의 핵심 가치는 하나

다음

하지만,

사람이 있다.

(정상적인)

**IT 기업의 회계를
들여다 보면**

**매출 원가가 낮고
원자재가 없고
모두 인건비**

**IT 기업은 결국
사람 밖에 없습니다.**



SMART
STUDY

Commerce 현황 전략 및 사나리오

PYCON
KOREA 2015
No. 1 Programming Language





STAY FULL
SMART

STAY FULL
SMART

STAY
STAY











MARU
180
THE MARU FOUNDATION
2018.11

STAY FULL
STAY SMART

밖에서 듣는 회사 이야기

|

내 주변의 이야기

정보량의 부족

|

비전의 불일치

**시장은 빠르게 변화하고
기업은 끝없이 탄생한다**

**겨우 3개월 뒤 조치
확신할 수 없는 시장**

스마트스터디 재택근무 잘 하고 있어요.

팀 / 연락처: wing@smartstudy.co.kr
재택팀 / 직전우, ez@smartstudy.co.kr



1



2

2015년 6월 3일.

- 메르스의 빠른 전파로 인해 스마트스터디는 전사 재택근무를 시작했습니다.
- 대중교통 등으로 출퇴근 할 때의 위험을 줄이기 위함 이었습니다.

3

- 직원들의 생생한 느낌을 전달하기 위해 기록을 남겨 적었습니다.
- 재택근무를 검토하고 있는 다른 회사에서 길 바랍니다.
- 현지 재택근무 4주차로 접어들고 있으며, 작성자도 재택근무 중에 설문 진행 / 보고하고 있습니다.

4

전사적 재택근무, 생활에 도움이 되었나요?

- 긍정적인 답변 76%
- 전반적으로 재택근무에 만족하고 있습니다.

6

전사적 재택근무, 업무 효율은 어땠나요?

- 향상되었다 52% / 비슷했다 40%
- 재택근무가 업무 효율에 특별한 영향을 주지 않음.

7

전사적 재택근무, 좋았던 점은 무엇인가요?



8

전사적 재택근무, 좋았던 점은 무엇인가요?

엄청난 시간이 생겼어요

- 출근 준비 시간 절약 (속니라 오래걸려요.)
- 교통 이동 시간 절약 (보통 2-3시간)
- 출퇴근 시간 절약으로 인해 자기 케달 가능 (인터넷 강의, 독서, 운동 등)

돈 벌었어요

- 교통비, 식비, 간식비, 수도요금(안드로이드 폰이니까...)을 아낄 수 있었어요

9

전사적 재택근무, 좋았던 점은 무엇인가요?

맞춤형 업무공간/스케줄: 혼자라서 행복해요

- 집중하다 피곤하면 잠시 쉴 수도 있다.
- 자신의 컨디션에 따라 **탄력적으로 맞춤형 스케줄**을 할 수 있어 좋았다.
- 관한 복장으로 일할 수 있어서, 업무에 투자할 수 있는 시간이 더 늘었습니다.
- 좋아하는 음악을 스피커로 틀어놓고 일 할 수 있었다.
- 온도, 습도 조절이 가능해서 **업무환경을 개인취향으로 적절히 세팅** 할 수 있었습니다.
- 업무/개인일 간의 시간효율성 향상 (업무 하다가 안들일때 일정을 하다가 살짝 쉬고하는 것)

11

전사적 재택근무, 좋았던 점은 무엇인가요?

아무때나 아무거나 먹을 자유

- 회사에서는 정신을 꼭 점심시간에 먹어야 하는 분위기가 있는데, 내 맘대로 식사 시간을 정할 수 있어서 좋았다.
- 맛있는 편의점 음식이 아닌 **편에 좋은 과일 등**을 먹을 수 있었다.
- 간식을 내 시간에 맞춰 먹기 좋다. (치노님을 영접하여 일을 할 수도 있다.)
- 아침/점심/저녁을 모두 제치할 수 있다는 것이 좋았습니다. (하지만 배가 나옵니다.)

12

전사적 재택근무, 좋았던 점은 무엇인가요?

업무 집중

- 집중 할 수 있는 시간이 많아져 빠르게 목표하는 부분까지 처리할 수 있었다.
- 예정된 회의 시간 외에는 누구의 방해도 받지 않아 그간 가볍게 넘겼던 것들을 차분히 검토할 시간을 가질 수 있었다.
- 하루 할 일을 **스스로 약속하고 지켜보고 노력**하다보니, 사무실에 있을때보다 오히려 집중할 수 있었다.



13

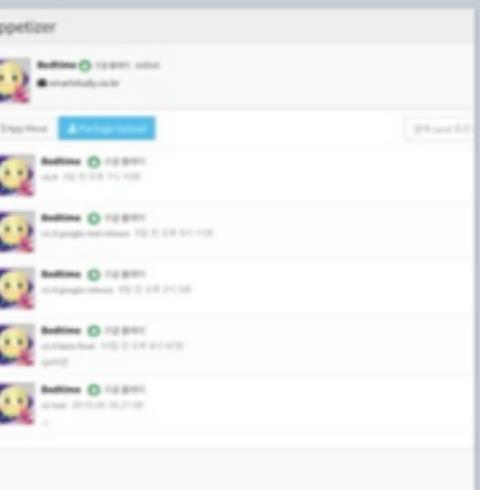
전사적 재택근무, 좋았던 점은 무엇인가요?

업무 집중

- 재택기간에 사무실에 나오니, 인구밀도가 내려가면서 조이산화탄소가 줄어 쾌적했다. (...이건 재택근무 장점이다)

14

회사 문화를 얘기하기도 하고



87



88

모든 서비스 + 관리자 페이지

89



90

models.py
JSON serializer
render model

92

Templates?
Form validation?
Access control?

93

생산성
대폭락

94

우아함을 버리고
편의성을 가져가자

95



97



98

```
clever/service/__init__.py

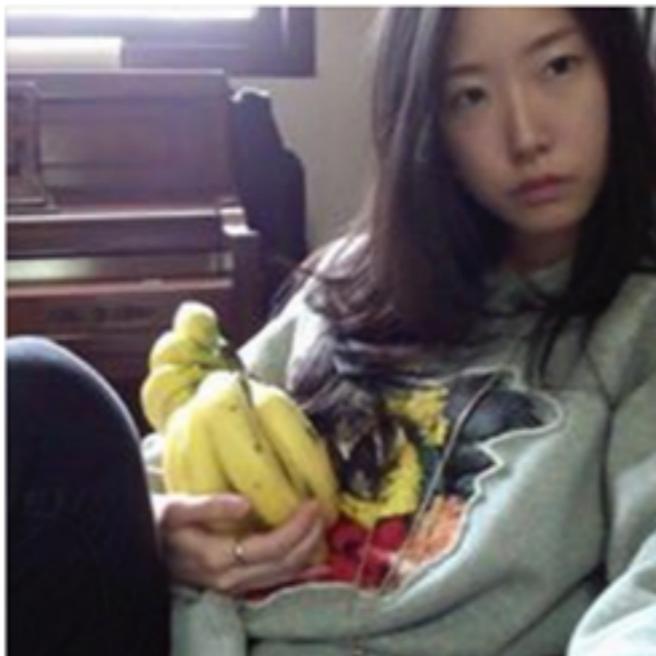
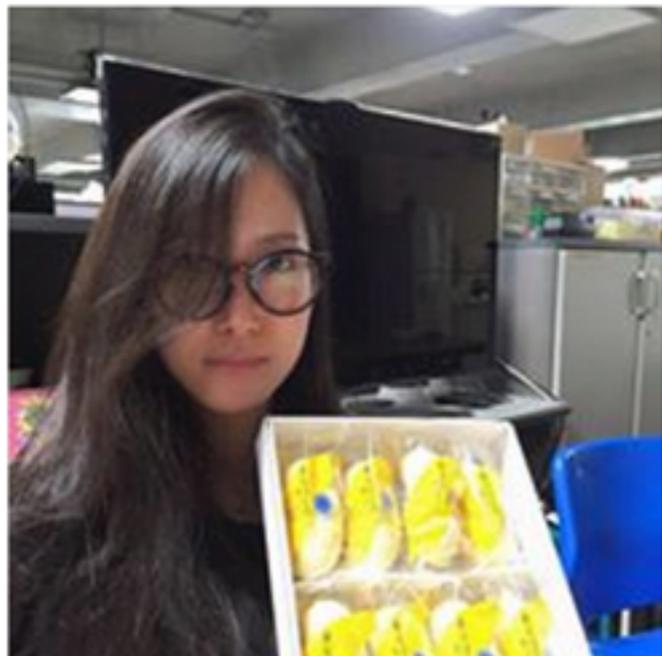
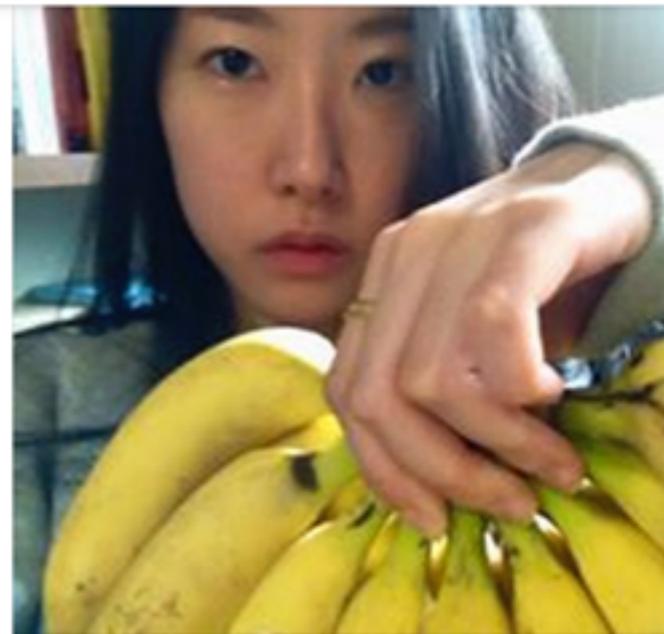
try:
    import pkg_resources
    pkg_resources.declare_namespace(__name__)
except ImportError:
    pass
```

99

```
ROUTER_CONFIG = {
    'link': 'clever.service.link',
    'app': 'clever.service.app',
    'archive': 'clever.service.app',
    'notice': 'clever.service.notice',
    'vid': 'clever.service.vid',
    'coupon': 'clever.service.coupon',
    'player': 'clever.service.player',
    ...
}
```

100

개발자 컨퍼런스에서 발표하고



페이스북에서 굳이 이상한 짓을 하는 것은



다 '다른' 사람과 함께하기 위험입니다.



SMARTSTUDY

Published by 김영주 [?]

Page Liked · July 17 · Edited

어제 스마트스터디 CC(Contents Creator) '이드아웃'을 단체 관람 했는데, 백소님께서 으신 나머지 집 구석에서 혼자 코스프레를 다. 스마트스터디는 의정부 고등학교 못지 재를 많이 보유하고 있습니다.

[See Translation](#)

[Tag Photo](#)

[Edit](#)

[Unlike](#) · [Comment](#) · [Share](#)

SMARTSTUDY, Young Park, Lee Hyeongchae, Ryu Hey-young and 123 others like this.

12 shares

[View 4 more comments](#)

Jong-hwi Lim 이건 스포일러?
[See Translation](#)
[Like](#) · [Reply](#) · July 17 at 12:19pm

JeongHwan Kim 크하하하하 뉴
[See Translation](#)
[Like](#) · [Reply](#) · July 17 at 2:04pm



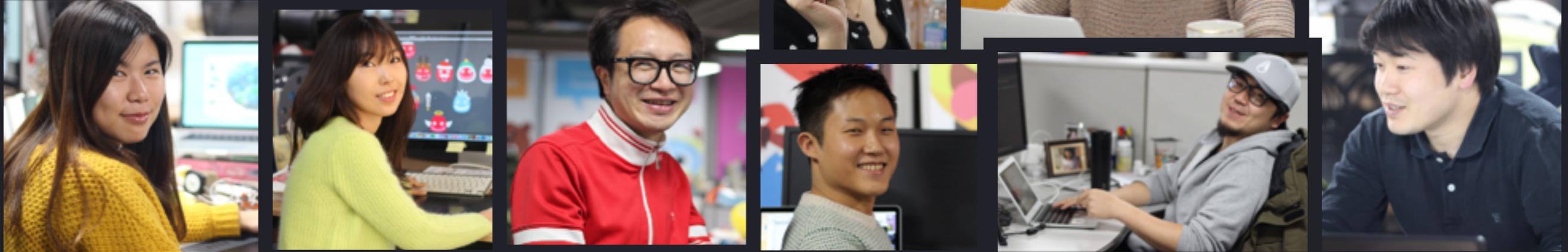
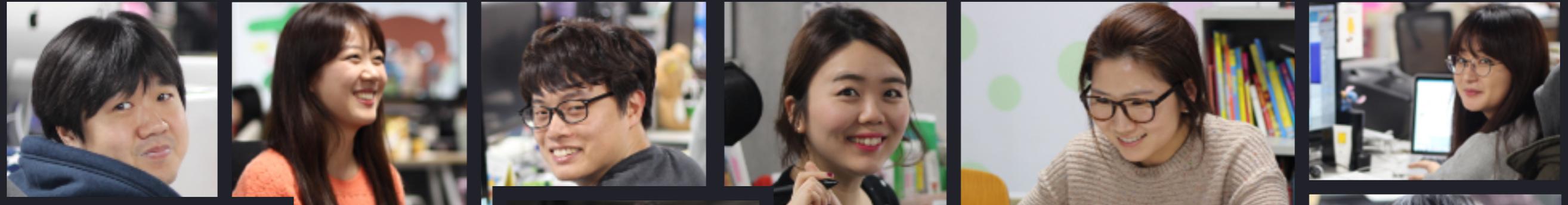
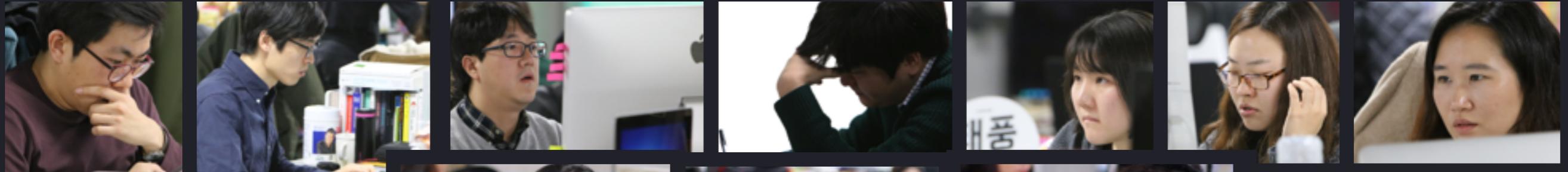
미치도록 다르려고 합니다.

A person is seen from behind, wearing a black hoodie with the text "STAY FULL STAY SMART" printed in white, bold, sans-serif capital letters. The person is sitting at a desk in an office environment. In the background, other office workers are visible at their desks, and there are colorful posters on the wall. A white Apple logo is visible on the back of a computer monitor to the right.

**STAY FULL
STAY SMART**

존재 의의 그 자체를 위해.

**스마트스터디가
투자하는 곳은
시장이 아니라 사람**



**성공을 위해서
추구해야 하는 것은
많고 다양한 일이 아니라**

생존을 위해서
추구해야 하는 것은
많고 다양한 일이 아니라

고객에게 줄 수 있는

동료와 나눌 수 있는

핵심 가치에 집중

장벽
규칙
가슴

장벽

규칙

가음

안해도 되는 것들은 가능한 피하고

사랑

사람

중요한 것에 집중합니다.



Yeh Jeong

October 2 at 9:46pm · Edited ·

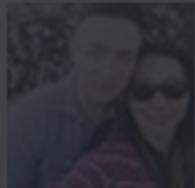
요즘 많이보이는 퇴사의 추억이라는 삼성이란 대기업(이라고 말하고 한국의 대부분의 회사 라고 읽는다)에서의 생활을 적은 글을 읽으면서 다시한번 현재 내가 속해 있는 스마트스터디에 대해 생각하게 되었다. 나는 겪어보지 못해 그 글에 적힌 모든 내용에 대한것이 얼마나 진실되게 쓰였는지는 모르겠지만 분명히 내가 현재 직장이라고 말하는 곳은 주류가 볼때 특이한 곳으로 분류 된다. 언젠가는 내가 일하고 있는 이 회사가 출퇴근 시간, 업무환경 및 재택근무 때문에 특별하게 다뤄지는게 아니라 그런것들은 당연하게 여겨지는 사회에서 좀 더 다른 우리들만의 미친짓으로 특이해 졌으면 한다.물론, 미치지 않으면 미치지 못하지만 스마트스터디는 미쳐도 더 미친짓(?)을 할 것 같다.

Like

Comment

Share

You, Du Jin Kim and 2 others like this.



Yeh Jeong

October 2 at 9:46pm · Edited · 🧑🏻

우리가 추구하는 것은
특별한 것이 아니라
어떻게 보면 당연한 일

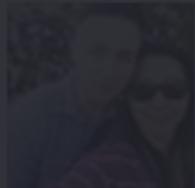
요즘 많이 보는 회사의 크리에이티브 디렉터 (이라고 말하고 한국에서는 대부분의 회사라고 하는데)에 대한 생활을 적어 글을 읽으면서 다뤄 한번 현재 내가 속해 있는 스마트스터디에 대해 생각하게 되었다. 나는 겪어보지 못해 그 글에 적힌 모든 내용에 대한 것이 얼마나 특별한 것인지 분명하게 현재 직장이라고 말하는 곳은 주류가 아닌 특이한 곳으로 분류 된다. 남들은 내가 길러 있는 이 회사가 출퇴근 시간, 업무환경 및 재택근무 때문에 특별하게 다뤄지는 게 아니라 그런 것들은 당연하게 여겨지는 사회에서 좀 더 다른 우리들만의 미친 집으로 특이해 점이면 한다 물론, 미치지 않으면 미치지 못하게 한 스마트스터디는 미친 집이 아닌 미친 집이 아니다.

👍 Like

💬 Comment

➦ Share

You, Du Jin Kim and 2 others like this.



Yeh Jeong

October 2 at 9:46pm · Edited · 🌐

요즘 많이보이는 퇴사의 추억이라는 삼성이란 대기업(이라고 말하고 한국의 대부분의 회사 라고 읽는다)에서의 생활을 정글을 읽으면서 다시한번 현재 내가 속해 있는 스마트스터디에 대해 생각해 보게 된다. 스마트스터디는 현재 내가 속해 있는 회사에 대한 것이 아니라 정말하게 쓰였는지 모르겠지만 분명히 내가 현재 직장이라고 말하는 곳은 주류가 볼때 특이한 곳으로 분류 된다 언젠가는 내가 일하고 있는 이 회사가 출퇴근 시카 업무만 선택근로 때문에 특이하게 느껴질 수 있다. 그런것은 당연하게 여겨지는 사회에서 좀 더 다른 우리들이 미친짓으로 특이해 했던 것 같다. 미치지 않으면 미치지 못하지만 스마트스터디는 미쳐도 더 미친짓(?)을 할 것 같다.

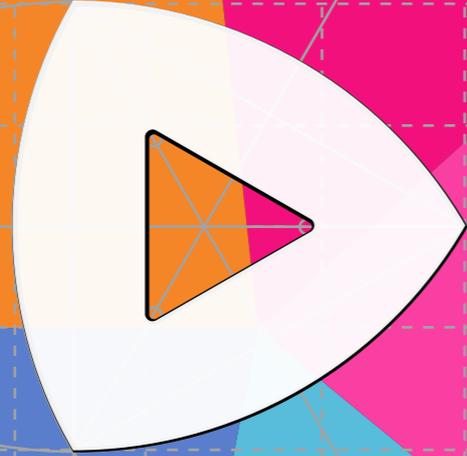
**평범하게 되지 않도록
우리는 더 달라지려고요.**

👍 Like

💬 Comment

➦ Share

You, Du Jin Kim and 2 others like this.



SMART STUDY